

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2001 B 04485

Numéro SIREN : 439 436 569

Nom ou dénomination : ADISSEO FRANCE S.A.S.

Ce dépôt a été enregistré le 05/07/2022 sous le numéro de dépôt 22252



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Adisseo France S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021
Adisseo France S.A.S.

Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle 92160 Antony

KPMG SA
société française membre du réseau
KPMG constitué de cabinets
indépendants adhérents de KPMG
International Limited, une société de
droit anglais ("private company limited
by guarantee").

SA
Société de commissariat aux comptes
Siège social : Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
775726417 RCS NANTERRE



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Adisseo France S.A.S.

Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle 92160 Antony

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

À l'associé unique de la société Adisseo France S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Adisseo France S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues, notamment pour ce qui concerne les provisions pour risques et charges, et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 8 avril 2022

KPMG S.A.

Philippe Grandclerc
Associé

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 807 423	2 161 723	645 700	699 221
Fonds commercial	192 500		192 500	192 500
Autres immobilisations incorporelles	16 556 018	12 210 231	4 345 787	3 753 730
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	4 113 286	627 815	3 485 471	2 173 355
Constructions	130 536 294	60 674 244	69 862 050	55 312 138
Installations techniques, matériel, outillage	638 245 621	381 715 467	256 530 154	233 683 060
Autres immobilisations corporelles	8 269 597	6 600 993	1 668 603	2 139 286
Immobilisations en cours	20 988 440		20 988 440	62 999 940
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	8 598 760		8 598 760	8 598 760
Créances rattachées à des participations	3 358 000		3 358 000	3 359 000
Autres titres immobilisés	107 032		107 032	107 032
Prêts	52 777 466		52 777 466	123 513 470
Autres immobilisations financières	132 715		132 715	145 959
ACTIF IMMOBILISE	886 683 152	463 990 473	422 692 678	496 677 453
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	48 466 600	3 327 191	45 139 410	27 822 568
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	36 831 859	1 772 627	35 059 232	46 283 967
Marchandises	21 074 036	569 404	20 504 631	19 111 551
Avances et acomptes versés sur commandes	8 682		8 682	8 682
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	404 247 017	908 100	403 338 917	296 421 629
Autres créances	61 761 002		61 761 002	79 672 158
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	195 794 424		195 794 424	180 230 458
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 400 189		1 400 189	1 248 385
ACTIF CIRCULANT	769 583 809	6 577 322	763 006 487	650 799 399
Frais d'émission d'emprunts à évaluer				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	3 217 520		3 217 520	10 615 045
TOTAL GENERAL	1 659 484 480	470 567 796	1 188 916 685	1 158 091 897

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel (dont versé : 83 417 000)	83 417 000	83 417 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport	383 037	383 037
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	8 341 700	8 341 700
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)		
Report à nouveau	298 707 170	296 861 397
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	170 216 761	136 845 780
Subventions d'investissement	4 065 712	4 134 015
Provisions réglementées	171 036 618	171 941 812
CAPITAUX PROPRES	736 167 999	701 924 741
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	19 681 480	20 906 856
Provisions pour charges	28 876 939	33 596 691
PROVISIONS	48 558 419	54 503 547
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 416 949	1 979 512
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	10 490 058	18 211 363
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	44 988	44 988
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	321 176 369	268 296 996
Dettes fiscales et sociales	49 602 944	57 727 929
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	12 003 091	37 731 948
Autres dettes	4 875 455	6 831 392
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	283 446	
DETTES	399 893 300	390 824 128
Ecart de conversion passif	4 296 967	10 839 481
TOTAL GENERAL	1 188 916 685	1 158 091 897

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises	3 285 253	483 435 846	486 721 099	406 011 837
Production vendue de biens	62 667 570	772 393 946	835 061 516	792 916 213
Production vendue de services	34 604 230	25 132 840	59 737 069	45 169 413
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	100 557 052	1 280 962 631	1 381 519 684	1 244 097 464
Production stockée			-11 015 327	5 294 628
Production immobilisée			3 350 191	3 277 812
Subventions d'exploitation			1 141 448	131 815
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			15 767 912	13 448 576
Autres produits			12 182 668	13 221 261
PRODUITS D'EXPLOITATION			1 402 946 575	1 279 471 555
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			444 784 814	383 698 227
Variation de stock (marchandises)			-2 013 925	-3 699 790
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			293 757 219	260 601 490
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-17 527 398	5 144 060
Autres achats et charges externes			297 891 559	242 114 187
Impôts, taxes et versements assimilés			8 721 961	13 028 141
Salaires et traitements			62 172 860	64 481 300
Charges sociales			31 532 812	31 376 541
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			43 147 503	42 211 257
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 017 809	2 082 521
Dotations aux provisions			9 204 375	18 509 303
Autres charges			8 553 988	2 224 549
CHARGES D'EXPLOITATION			1 181 243 576	1 061 771 785
RESULTAT D'EXPLOITATION			221 702 999	217 699 770
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			1 260 806	10 022
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			876 827	388 893
Autres intérêts et produits assimilés			9 239	
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change			20 347 008	10 456 103
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				11 777
PRODUITS FINANCIERS			22 493 880	10 866 795
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			1 220 289	1 907 269
Différences négatives de change			11 349 497	20 886 019
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			12 569 786	22 793 288
RESULTAT FINANCIER			9 924 094	-11 926 493
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			231 627 094	205 773 276

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	147 975	30 725
Produits exceptionnels sur opérations en capital	10 845 424	9 661 651
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	17 528 100	11 110 907
PRODUITS EXCEPTIONNELS	28 521 498	20 803 283
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 242 404	698 934
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	50 581	12 662
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	18 727 803	16 399 099
CHARGES EXCEPTIONNELLES	21 020 788	17 110 695
RESULTAT EXCEPTIONNEL	7 500 710	3 692 588
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	10 037 332	12 772 297
Impôts sur les bénéfices	58 873 710	59 847 788
TOTAL DES PRODUITS	1 453 961 954	1 311 141 632
TOTAL DES CHARGES	1 283 745 192	1 174 295 852
BENEFICE OU PERTE	170 216 761	136 845 780

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

REGLES ET METHODES COMPTABLES

PREAMBULE

La société Adisseo France S.A.S. constituée le 27 septembre 2001, est détenue depuis 2006 par le groupe international Bluestar, qui fournit des produits et services innovants aux secteurs de l'alimentation animale et de l'industrie alimentaire. La société mère Bluestar Adisseo Company est cotée à la bourse de Shanghai.

La société Drakkar Group SA, société de droit belge, via sa succursale française a opté pour l'application du régime d'intégration fiscale à compter du 1^{er} janvier 2012.

Adisseo France SAS, filiale à 100% de Drakkar Group, a donné son accord pour être membre du groupe d'intégration fiscale.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

(Code de commerce – articles 9 & 11 – décret 83-1020 du 29/11/83 – articles 7, 21, 24 début, 24-1°, 24-2°, 24-3° et 24-5)

Les comptes sont établis conformément au PCG et aux principes généralement admis. Les conventions suivantes ont été notamment respectées : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 et suivants modifié de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Plus particulièrement, les modes et méthodes d'évaluation décrits ci-après, ont été retenus pour les divers postes des comptes annuels.

Le règlement n° 2015-05 du 2 juillet 2015 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture est en application dans la société depuis le 1^{er} janvier 2017.

ACTIF IMMOBILISE :

- Immobilisations incorporelles

Les concessions, brevets et droits similaires classés dans cette rubrique sont des éléments acquis, faisant l'objet d'un amortissement linéaire. Ceux déposés par notre société ne sont pas immobilisés.

Les autres immobilisations incorporelles :

Y sont classés les logiciels acquis ou créés par la société. L'amortissement s'étale sur 3 ans pour les logiciels et 5 ans pour les progiciels.

Les immobilisations acquises au cours de l'exercice sont évaluées au coût d'acquisition.

Le fonds commercial figurant à l'actif n'est pas amorti.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur vénale est inférieure à son coût d'acquisition. Aucune provision n'est constatée à ce jour.

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

- Immobilisations corporelles

Les immobilisations acquises au cours de l'exercice sont évaluées au coût d'acquisition.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les amortissements portés en diminution de l'actif correspondent à la dépréciation économique des biens. Ils sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue. Ainsi, les principales durées retenues pour le calcul des amortissements sont :

Agencements aménagements terrains	15 ans
Constructions	25 ans
Agencements constructions	15 ans
Matériel, outillages et installations	15 ans
Matériel instrumentation	12 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Matériel informatique	4 ans
Autre matériel de bureau	8 ans
Fax téléphone	4 ans
Matériel social	10 ans
Œuvres d'art	20 ans

Les dotations aux amortissements sont incluses dans le poste dotation d'exploitation.

- Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition, une provision pour dépréciation est constituée.

Les frais liés aux acquisitions de titres (honoraires et frais liés au financement) sont comptabilisés en charge.

ACTIF CIRCULANT :

- Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

- Stocks de marchandises et approvisionnements : la valeur brute comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité devient inférieure à la valeur brute. De même, une dépréciation pour rotation lente du stock de fournitures industrielle est enregistrée
- Stocks produits finis et intermédiaires : les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations de matières premières et de conditionnement, les charges directes et indirectes de production et les amortissements pour dépréciation des biens concourant à la production. Le coût de la sous-activité et les intérêts sont toujours exclus de la valorisation. Ils sont dépréciés unitairement en considération de leur valeur probable de réalisation ou de récupération.

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

- S'agissant des éléments fongibles, une dépréciation est reconnue lorsque la valeur du marché est inférieure à la valeur comptable à la clôture.

- Les créances

Elles sont valorisées à leur valeur nominale et les créances libellées en devises sont converties au cours de clôture de l'exercice. Elles sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement et ainsi les ramener à leur valeur vénale.

Au 29 décembre 2021, une partie de créances a été cédée auprès d'un factor pour 46,9 M€, minoré d'un fonds de garantie de 3,1 M€ et des frais financiers ont été comptabilisés pour 393 K€.

- Les disponibilités

Concernent les liquidités disponibles, en banque, aux chèques postaux ou en caisse. Elles sont évaluées pour leur valeur nominale.

Les liquidités existant à la clôture de l'exercice sont converties en euro sur la base du dernier cours de change et les écarts de conversion sont compris dans le résultat de l'exercice.

- Les charges constatées d'avance

Elles représentent les réceptions de matières, de marchandises ou des prestations de l'exercice suivant ayant fait l'objet de factures fournisseurs datées de l'exercice en cours.

CAPITAUX PROPRES :

- Provisions réglementées

L'amortissement économique est inscrit en réduction de l'actif. Au-delà, les amortissements complémentaires admis fiscalement (amortissements dérogatoires) sont enregistrés en provision réglementée.

- Provisions pour risques et charges

Concernant les provisions pour risques et charges, la société applique les préconisations du texte sur les passifs (*règlement CRC n°2000-06 du 7 décembre 2000*).

Provision pour gros entretien :

Les coûts des arrêts pluriannuels sont provisionnés sur la période s'écoulant entre deux grands arrêts et comportent les coûts directs estimés pour les années futures.

En l'occurrence, la provision constatée dans les comptes du 31/12/2021 correspond aux coûts liés aux arrêts prévus courant 2023 (Méthionine et Vitamines) et courant 2024 (Smartamine). Ceux-ci s'étalent entre un mois et deux mois, et ils sont programmés environ tous les deux, trois ans (en fonction des ateliers). Ils prévoient les nettoyages complets des installations ainsi que les inspections réglementaires des matériels soumis. Leurs coûts sont estimés de 9 494 K€ et sont lissés sur la durée entre 2 grands arrêts. Il est provisionné à hauteur de 2 831 K€ à la clôture des comptes 2021.

Provision pour retraites :

La société applique la recommandation n°2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite pour les comptes annuels.

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

Elle comptabilise les engagements de retraite (indemnités de départ en retraite et autres régimes complémentaires) et les engagements liés aux médailles du travail. Le passif enregistré à ce titre s'élève à 26 M€ au 31 décembre 2021 (contre 26 M€ au 31 décembre 2020) et est inscrit dans les dettes liées au personnel et provisions pour risques et charges.

« Conformément à la recommandation 2013-02 de l'ANC et le choix de méthode offert aux sociétés relative à la répartition linéaire des droits à prestations pour les régimes à prestations définies, Adisseo France S.A.S a calculé les droits à partir de la méthode actuelle, soit de la date de prise de service du membre du personnel. A titre information, l'impact de l'autre méthode est jugé comme non significatif sur les états financiers à la clôture.

Les écarts actuariels sont immédiatement et intégralement comptabilisés en résultat. A compter de 2003, Adisseo France S.A.S. verse les cotisations CAVDI – régime permanent et régime expérimental – à l'organisme ARIAL qui se charge de les gérer.

Les principales hypothèses de calcul retenues sont :

- les modalités de départ à la retraite sont le départ volontaire,
- le taux d'actualisation retenu est 0,90 % pour les IFC et 0.50% pour les gratifications, la table de mortalité retenue est TH00-02 / TF 00-02,
- les salariés sont rattachés à la convention collective des industries chimiques,
- l'âge de départ à la retraite est 64 ans pour les cadres, 62 ans pour les TAM, et 62 ans pour les OE.

L'indice de référence utilisé est Iboxx € Corporates AA 10 ans pour les régimes IFC, ARS et Arial et Iboxx € Corporates AA 7-10 ans pour les médailles du travail.

Provision pour pertes de change :

La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises au cours de clôture d'exercice, est portée au bilan en écart de conversion, seules les pertes latentes de change non compensées par une couverture de change font l'objet d'une provision pour risques.

Au 31/12/21, aucune provision pour perte de change n'a été comptabilisée.

Provisions diverses :

La société provisionne les risques liés à des obligations probables ou certaines à la date de clôture.

COUTS DES EMPRUNTS

Dans le cadre des dispositions prévues par l'instruction 14A-13-05 du 30 décembre 2005, Adisseo France a opté pour la déduction immédiate des frais liés à ses emprunts.

LES INSTRUMENTS FINANCIERS

Impact du changement de méthode comptable

Les principes comptables applicables aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture ont été modifiés par le règlement ANC n° 2015-05 du 2 juillet 2015. A compter de l'exercice ouvert au 1^{er} janvier 2017, en cohérence avec le principe de symétrie de la comptabilité de couverture, le résultat de la couverture suit le même classement que celui de l'élément couvert et est donc présenté dans la même rubrique du compte de résultat (exploitation, financier).

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Stratégie de couverture :

Adisseo France est exposé au risque de change sur le net de ses créances clients et ses dettes fournisseurs libellés en USD, GBP et CAD. L'objectif de la politique de gestion de risque sur le change est de limiter l'effet des variations de change sur ses résultats opérationnels. Ainsi, Adisseo France a mis en place une stratégie de couverture en utilisant les instruments suivants : forward et options (achat d'option PUT devises, combinaison d'options pour former des tunnels asymétriques Achat PUT devises/Vente de CALL devises, options sur options).

Adisseo France est également exposé au risque de matières premières sur ses achats de propylène indexés en USD. Cette exposition n'a pas fait l'objet d'une couverture en 2021.

Le volume, la nature et la juste valeur des instruments :

A la clôture du 31/12/21, la décomposition du portefeuille de couvertures est la suivante :

Change (Juste valeur de -6.712.194EUR)

- Forward : 220MUSD / 5,3MCAD / 5,4MGBP
- Options : Achat PUT 80,5MUSD / 1,9MCAD / 1,5MGBP
- Options: Vente CALL 119,5MUSD / 2.95MCAD / 2.25MGBP

Matières Premières : RAS

Principes et méthodes retenues pour la comptabilisation des couvertures :

Le montant de ces couvertures de change figure dans les engagements hors bilan et n'a aucun impact sur le bilan. Toutefois, si le résultat de ces couvertures fait apparaître une perte latente suite à des couvertures imparfaites, celle-ci fait l'objet d'une provision pour risque de change à due concurrence.

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

INTEGRATION FISCALE

Adisseo France SAS appartient au groupe d'intégration fiscale de Drakkar Groupe Succursale France.

Drakkar Groupe Succursale France est la société tête du groupe d'intégration fiscale constitué par les filiales françaises éligibles (selon art. 223 1 du CGI). Drakkar Groupe Succursale France est le seul redevable de l'impôt pour l'ensemble du Groupe intégré. Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

Adisseo France n'a aucun déficit reportable au 31/12/2021.

HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Un montant de 408 K€ a été comptabilisé au titre des honoraires des commissaires aux comptes, pour l'audit des comptes AFSAS.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS

La société Adisseo France S.A.S. a connu les événements significatifs suivants durant l'exercice :

- Dividendes
Un versement de dividendes de 135 M€ a été effectué en 2021 en faveur de l'associé unique Drakkar Group.
- La crise sanitaire du coronavirus est née au début de l'année 2020. La situation dans le contexte épidémique actuel reste incertaine. Adisseo suit avec attention son évolution. A ce stade, il n'y a pas eu d'impacts significatifs sur l'activité ; le Groupe a mis en place les mesures appropriées pour assurer la sécurité des employés et répondre aux besoins des clients.
- Un nouveau contrat d'affacturage a été mise en place sur décembre 2021. Plus de détail dans le pavé « ENGAGEMENTS HORS BILAN EN k€ »
- La société a obtenu le remboursement du prêt de la part de Drakkar Belgique pour 69M€.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Des activités d'Adisseo sont aujourd'hui impactées par la crise internationale liée aux événements en Ukraine. Pour faire face à cette situation, Adisseo a décidé de constituer une cellule de crise. Cette cellule se réunit deux fois par semaine et elle est en charge de suivre l'évolution de cette crise, d'identifier et de chercher des solutions pour limiter au maximum les impacts pour l'entreprise et ses clients.

Le chiffre d'affaires réalisé en 2021 à destination de ces deux pays est de 34 millions d'euros (26 pour la Russie et 8 pour l'Ukraine). Les impacts possibles, notamment sur la chaîne d'approvisionnement, sont en cours d'évaluation et ne remettent pas en cause la continuité d'exploitation de la société.

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

IMMOBILISATIONS

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	17 456 612		2 099 329
Terrains	2 678 775		1 434 511
Dont composants			
Constructions sur sol propre	63 902 876		9 579 290
Constructions sur sol d'autrui	10 465 796		
Const. Install. générales, agenc., aménag.	35 982 951		10 605 382
Install. techniques, matériel et outillage ind.	586 528 736		59 865 261
Installations générales, agenc., aménag.			
Matériel de transport	755 426		29 814
Matériel de bureau, informatique, mobilier	7 042 221		466 370
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	62 999 940		42 855 455
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	770 356 721		124 836 082
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	11 957 760		
Autres titres immobilisés	107 032		
Prêts et autres immobilisations financières	123 659 429		3 843 606
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	135 724 222		3 843 606
TOTAL GENERAL	923 537 555		130 779 017

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			19 555 941	
Terrains			4 113 286	
Constructions sur sol propre			73 482 165	
Constructions sur sol d'autrui			10 465 796	
Constructions, installations générales, agenc.			46 588 333	
Installations techn., matériel et outillages ind.		8 148 376	638 245 621	
Installations générales, agencements divers				
Matériel de transport		24 234	761 005	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			7 508 591	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours	84 866 956		20 988 440	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	84 866 956	8 172 611	802 153 237	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		1 000	11 956 760	
Autres titres immobilisés			107 032	
Prêts et autres immobilisations financières		74 592 854	52 910 181	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		74 593 854	64 973 974	
TOTAL GENERAL	84 866 956	82 766 465	886 683 152	

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

ETAT DES AMORTISSEMENTS

Rubriques				Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT							
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				12 811 161	1 560 792		14 371 954
Terrains				505 420	122 396		627 815
Constructions sur sol propre				27 420 458	2 926 995		30 347 453
Constructions sur sol d'autrui				8 308 223	393 483		8 701 706
Constructions installations générales,agenc.,aménag.				19 310 804	2 314 282		21 625 085
Installations techniques, matériel et outillage industriels				352 080 851	35 558 862	8 148 376	379 491 336
Installations générales, agenc. et aménag. divers							
Matériel de transport				694 268	41 369	24 234	711 402
Matériel de bureau et informatique, mobilier				4 964 093	925 498		5 889 591
Emballages récupérables, divers							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				413 284 116	42 282 884	8 172 611	447 394 389
TOTAL GENERAL				426 095 277	43 843 676	8 172 611	461 766 343
VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
FRAIS ETBL AUT. INC.	3 051	26		63 335	1 374		-61 631
Terrains							
Construct.							
- sol propre	602 502	193		340 894	34 444		227 356
- sol autrui	16 755			306 226			-289 470
- installations	920 142			491 261	31 882		396 999
Install. Tech.		14 314 760		761	15 963 089	29 605	-1 678 695
Install. Gén.		606 506		218	105 452		500 836
Mat. Transp.					20		-20
Mat bureau	97			667			-570
Embal récup.							
CORPOREL.	1 539 497	14 921 459		1 140 026	16 134 886	29 605	-843 563
Acquis. titre							
TOTAL	1 542 548	14 921 485		1 203 361	16 136 260	29 605	-905 194
Charges réparties sur plusieurs exercices				Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

ETAT DES PROVISIONS

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	171 941 812	16 464 033	17 369 227	171 036 618
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	171 941 812	16 464 033	17 369 227	171 036 618
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	26 429 604	1 486 789	1 870 259	26 046 134
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.	7 167 087	3 239 805	7 576 087	2 830 805
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	20 906 861	3 887 436	5 112 817	19 681 480
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	54 503 547	8 614 030	14 559 163	48 558 419
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles	764 825	1 618 179	158 873	2 224 131
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	5 151 801	1 017 809	500 388	5 669 222
Dépréciations comptes clients	67 680	840 420		908 100
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	5 984 306	3 476 407	659 261	8 801 453
TOTAL GENERAL	232 429 665	28 554 470	32 587 650	228 396 490
Dotations et reprises d'exploitation		10 222 184	13 767 912	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles		18 082 212	17 528 100	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

libellé	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises utilisées	Diminutions reprises non utilisées	Montant à la fin de l'exercice
Provision sociale	4 677 567	753 653	50 000	1 730 860	3 650 360
Provision fiscale	4 954 965	112 000		477 553	4 589 412
Provision divers	10 888 815	3 021 783	2 024 629	444 261	11 441 708
provision créances dormantes	385 514			385 514	-
Total général	20 906 861,00	3 887 436	2 074 629	3 038 188	19 681 480

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

CREANCES ET DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	3 358 000		3 358 000
Prêts	52 777 466	45 235 488	7 541 978
Autres immobilisations financières	132 715		132 715
Clients douteux ou litigieux	67 680	67 680	
Autres créances clients	404 179 337	404 179 337	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	198 113	198 113	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	11 248 496	11 248 496	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	36 564	36 564	
Groupe et associés	6 966 327	6 966 327	
Débiteurs divers	43 311 502	43 311 502	
Charges constatées d'avance	1 400 189	1 400 189	
TOTAL GENERAL	523 676 389	512 643 696	11 032 693
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	3 843 090		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	74 579 610		
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	1 416 949	1 416 949		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	10 490 058	4 906 681	5 583 377	
Fournisseurs et comptes rattachés	321 176 369	321 176 369		
Personnel et comptes rattachés	40 681 575	37 793 256	2 888 318	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	4 000 598	4 000 598		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 717 012	1 717 012		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	3 203 759	3 203 759		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	12 003 091	12 003 091		
Groupe et associés				
Autres dettes	4 875 455	4 875 455		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	283 446	224 618	58 828	
TOTAL GENERAL	399 848 311	391 317 788	8 530 523	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice	7 151 996			
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

<i>Situation à l'ouverture de l'exercice</i>		<i>Solde</i>
Capitaux propres avant distribution sur résultats antérieurs		701 924 740
Distribution sur résultats antérieurs		135 000 000
Capitaux propres après distribution sur résultats antérieurs		566 924 740
<i>Variations en cours d'exercice</i>	<i>En moins</i>	<i>En plus</i>
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement	- 68 303	
Variations des provisions réglementées	- 905 199	
Autres variations		
SOLDE		- 973 502
<i>Situation à la clôture de l'exercice</i>		<i>Solde</i>
Capitaux propres avant répartition		565 951 238

INCIDENCES DES EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES 2021

<i>Rubriques</i>	<i>Dotation</i>	<i>Reprise</i>	<i>Montant</i>
Résultat de l'exercice			170 216 761
Impôts sur les bénéfices			58 873 710
RESULTAT AVANT IMPOT			229 090 471
Amortissements dérogatoires	16 464 033	17 369 227	- 905 194
PROVISIONS REGLEMENTEES			- 905 194
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôts)			228 185 277

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	834 170,00			100,00

ELEMENTS RELEVANT DE PLUSIEURS POSTES DE BILAN

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations	8 347 517	251 243	
Créances rattachées à des participations	27 615 992		
Prêts	24 443 218		
Autres titres immobilisés	107 032		
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	299 322 012	1 220 182	2 442 295
Autres créances	6 290 358	198 584	
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers		1 200 000	
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	71 057 652	98 935 990	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance correspondent à des charges d'exploitation.

Elles s'élèvent à 1 400 K€ contre 1 248 K€ au 31/12/20.

Au 31/12/21 un produit constaté d'avance a été enregistré pour un montant de 283 K€

DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR

PRODUITS A RECEVOIR		
CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS		
267803	PRET GIE OSIRIS CT	
267805	CREANCE KALLO LT	
TOTAL CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS		
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		
418205	FACT A ETAB CLT PREST AD EURASIE	106,15
418206	FACT A ETAB CLT PREST AD SHANGAI	
418210	FACT A ETAB CLT PREST AD MEXICO	718,93
418211	FACT A ETAB CLT PREST AD USA INC	
418215	FACT A ETAB CLT PREST AD ESPAGNE	17 108,00
418216	FACT A ETAB CLT PREST AD BRESIL	
418226	FACT A ETAB CLT PREST BANC	2 827 634,39
418229	FACT A ETAB CLT PREST INNOVIA	136 828,18
418230	FACT A ETAB CLT PREST BAC	
418232	FAE PRESTATIONS MALAISIE	2 747,00
418233	FAE PRESTATIONS TURQUIE	13 994,00
418234	FAE PRESTATIONS ANIMAL NUTRITION (i	
418235	FAE PRESTATIONS NUTRIAD LTD	
418237	FACT A ETAB CLT PREST NUTRIAD INTER	2 468,70
418296	ECART CONVERSION COMPTE 418226	94 964,70
418500	FACTURES A ETABLIR AUTRES ACTIVITES	2 938 604,93
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		6 035 174,98
AUTRES CREANCES		
409800	RRR A OBTENIR AVOIRS NON RECUS	
409802	AVOIR A RECEVOIR MM	
448700	ETAT PRODUIT A RECEVOIR	36 564,00
468700	TIERS PRODUITS A RECEVOIR	16 044,00
TOTAL AUTRES CREANCES		52 608,00
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		6 087 782,98

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

DETAIL DES CHARGES A PAYER

Compte	Libellé	31/12/2021
CHARGES A PAYER		
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		
168841	INTERETS EMPRUNT SYNDICAT TR A	310 148,96
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		310 148,96
EMPRUNTS DETTES FINANCIERES		
178804	INTERETS SUR EMPRUNT ADISSEO HOLDIN	
178822	INTERETS SUR EMPRUNT ADISSEO GMBH	-13,99
TOTAL EMPRUNTS DETTES FINANCIERES		-13,99
DETTE FOURNISSEURS CPTES RATTACH		
408100	FACT A RECEVOIR PRESTATIONS	15 481 499,29
408101	FACT A RECEVOIR MATIERES MM	37 868 206,18
408102	FACT A REC TRANSPORTS GPC	7 523 718,37
408103	FACT A REC FR.FONCTIONNEMENT MM	1 748 780,35
408104	FOURN. FACTURES NON PARVENUES PREST	8 354 462,33
408106	FACT A REC COUTS ANNEXES MM	1 013 751,52
408118	FACTURES NON PARVENUES OSIRIS	416 279,35
408123	PROVISION AVANCES FONDANTES	
408124	PROVISION FOURNITURES INDUST. STOCK	271 404,64
408125	FNP TRANSP ET EMBALL SUR FOURNITURE	7 741,08
408126	PROVISIONS COMMISSIONS	65 551,29
408127	PROVISIONS ACHATS & PRESTATIONS (gd	223 775,36
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		72 975 169,76

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

DETTES SUR IMMOBILISATIONS

408401	FOURN. FACTURES NON PARVENUES MMIM	5 525 734,24
408402	FOURN. FNP IMMOBILISATIONS à refact	2 810 203,06

TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS 8 335 937,30

AUTRES DETTES

419810	RRR A ETABLIR CLIENTS PRODUITS-MARC	4 298 189,15
419812	AVOIR A ETABLIR	

TOTAL AUTRES DETTES 4 298 189,15

DETTES FISCALES ET SOCIALES

428601	PERSONNEL CHARGES A PAYER	94 550,00
428602	DETTE PROVISIONNEE PRIME VACANCES	755 671,97
428603	DETTE PROVISIONNEE RETRAITE 2/4	-0,20
428605	PROVISION RTT	566 748,76
428607	PERSONNEL CHARGES A PAYER LT	1 638 853,00
428610	DETTES PROVISIONNEES CONGES NON PRI	3 532 051,88
428615	PERSONNEL CET LT	1 249 465,27
428620	DETTES PROVISIONNEES REPOS COMPENSA	448 007,42
428630	DETTES PROVISIONNEES CONGES PAYES	4 809 667,90
428640	DETTES PROVISIONNEES REPARTITION LI	3 320 150,00
428641	DETTE PROVISIONNEE PARTICIPATION	6 385 676,49
428650	DETTES PROVISIONNEES PART VARIABLE	4 813 364,50
428651	DETTES PROVISIONNEES BONUS	1 022 000,00
438600	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES A PAYER	407 007,19
448600	ETAT CHARGES A PAYER	2 578 576,82
448601	ETAT IMPOTS SUR LES RESULTATS	222 372,43

TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES 31 844 163,43

INTERETS COURUS SUR DECOUVERT

518600	INTERETS COURUS A PAYER	
--------	-------------------------	--

TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT

TOTAL CHARGES A PAYER 117 763 594,61

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

**ECART DE CONVERSION SUR CREANCES ET DETTES EN MONNAIES
ETRANGERES**

<i>Nature des écarts</i>	<i>Actif Perte latente</i>	<i>Ecart compensés par couverture de change</i>	<i>Provision pour perte de change</i>	<i>Passif gain latent</i>
Immobilisations non financières				
Immobilisations financières				
Créances	✓ -173			✓ 4 189 480
Dettes financières				
Dettes d'exploitation	✓ -3 168 953			✓ 66 406
Dettes sur immobilisations	✓ -279			
TOTAL	-3 169 405			4 255 886

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires France	100 557	K€
Chiffre d'affaires Export	1 280 963	K€
Total 31/12/21	1 381 520	K€
Total 31/12/20	1 244 097	K€
variation	11,05%	

PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS

	Charge	Produit
crédit impôt recherche		7 813 811
autres crédit impôts		0
Remboursement pénalité URSAAF		144 492
quote part de subvention virées au CR		68 303
produit cessions immobilisation financières		214 282
apurement comptes	2 048 705	2 749 027
Pénalité TVA	136 174	
Divers	57 525	3 483
Amortissements dérogatoire	16 464 033	17 369 227
Amortissements sur sorties	645 592	
Provisions amortissements	1 618 179	158 873
VNC des immo sorties	50 581	
Total Général	21 020 788	28 521 498
Résultat Exceptionnel		7 500 710

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

SITUATION FISCALE LATENTE

nature	31/12/2020	variation	31/12/2021
décalages certains ou éventuels			
provisions règlementées			
amortissements dérogatoires	-171 941 812	905 193	-171 036 619
charges non déductibles temporairement à déduire l'année suivante			
provisions commerciales	385 514	454 906	840 420
provisions sociales	2 756 567	-1 087 220	1 669 347
provisions pour risques	1 507 064	2 772 592	4 279 656
dépréciation immobilisations	57 617	-53 402	4 215
charges à payer	15 152 809	-927 856	14 224 953
		0	
charges non déductibles temporairement à déduire ultérieurement		0	
provision pour retraite	18 449 995	-183 335	18 266 660
dépréciation immobilisations	482 240	-203 912	278 328
		0	
fiscalement et non encore comptabilisés		0	
écarts de conversion actif	-10 615 044	7 397 524	-3 217 520
écarts de conversion passif	10 839 480	-6 542 513	4 296 967
actualisation instruments financiers	2 595 951	-6 382 849	-3 786 898
	-130 329 619	-3 850 872	-134 180 491
éléments à imputer			
déficit reportable fiscalement	0		0

-130 329 619 -3 850 872 -134 180 491

accroissement de la dette future d'impôts - taux 25,83 % -34 658 821

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2020

VENTILATION DE L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Les redevances de brevets facturées à la Chine, et rentrant dans le champ de l'article 39 terdecies du Code Général des Impôts sont imposées à 10%.

La contribution à l'impôt groupe correspond à l'impôt qu'aurait supporté la société sans intégration fiscale.

VENTILATION DE L'IMPOT

	RES. AVANT IMPOTS	réintégrations déductions	RESULTAT FISCAL	RESULTAT FISCAL TAXABLE	Impôt théorique	contribution additionnelle	imputation CI	IMPOT théorique	RESULTAT NET THEORIQUE (1)
Résultat courant	166 404 692	-6 018 181	160 386 511	160 386 511	-44 101 290	-1 430 164	5 947	-45 525 507	120 879 185
Résultat courant à 10%	6 348 691		6 348 691	6 348 691	-634 869	-20 951		-655 820	5 692 871
Résultat exceptionnel	7 500 709	-7 473 797	26 912	26 912	-7 401	-244	7 813 811	7 806 166	15 306 875
participation des salariés	-10 037 332	-4 202 085	-14 239 417	-14 239 417	3 915 840	129 223		4 045 062	-5 992 270
Résultat comptable	170 216 760		152 522 697	152 522 697	-40 827 720	-1 322 136	7 819 758	-34 330 098	135 886 662

ENGAGEMENTS HORS BILAN EN k€

<i>Rubriques</i>	<i>Montant hors bilan</i>
Avals et cautions	11 910
Commandes à des fournisseurs d'immobilisations	5 743
TOTAL	17 653

Par ailleurs, la société Adisseo France S.A.S. ayant eu recours à un contrat d'affacturage en date du 29 décembre 2021 pour un montant de 46,9M€, ces créances, au 31 décembre, restant intégralement à recouvrer après des clients et à reverser au factor.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération allouée aux membres des organes d'administration et de direction, au titre de l'exercice, est omise en raison du préjudice qui pourrait résulter de sa divulgation.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2021 s'élève à 1048, contre 1028 en 2020.

Décomposition effectif moyen 2021 :

Avenant 3 « Cadres » : 286

Avenant 2 « Techniciens/Agents de maîtrises » : 415

Avenant 1 « Employés/Ouvriers » : 347

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

**IDENTITE DES SOCIETES MERES
CONSOLIDANT LES COMPTES DE LA SOCIETE**

<i>Dénomination sociale - siège social</i>	<i>Forme</i>	<i>Montant capital</i>	<i>% détenu</i>
BLUESTAR ADISSEO COMPANY Room 6518, Garden Hotel 30 East Garden Hotel Road Haidian District Beijing Capital en M CNY La méthode de consolidation est l'intégration globale	LTD	2 682	85,00 %

Conformément aux articles L.233-17 et R.233-15 du code de commerce, la société Adisseo France S.A.S. est dispensée d'établir des comptes consolidés puisque ses comptes sont compris dans les comptes consolidés de la société Bluestar Adisseo Company (BAC) en Chine. Ces comptes font l'objet d'une traduction en langue française mise à disposition des actionnaires de la société dans les conditions et dans les délais prévus par les textes français.

Situation financière constituée par la société exemptée, ses filiales et participations :

Actif net immobilisé	440 390 K€
Montant net du chiffre d'affaires	1 601 978 K€
Résultat de l'exercice	217 645 K€
Capitaux Propres	809 143 K€
Effectifs moyens	1 146

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

<i>Dénomination Siège Social</i>	<i>Capital Capitaux Propres</i>	<i>Q.P. Détenue Divid. encaiss.</i>	<i>Val. brute Titres en K€</i>	<i>Prêts, avances Cautions</i>	<i>Chiffre d'affaires Résultat</i>
FILIALES (plus de 50%)					
EN K EUROS					
SARL ADISSEO EURASIE	2 413	80,00			36 388
MOSCOU	5 713	1 238			1 236
LLC ADISSEO LIFE SCIENCE SHANGAI CO SHANGAI (en K€)	783 95 272	80,00	29 641		289 186 4 895
GIE CASPER SAINT CLAIR DU RHONE	7 369 7 489	80,00	2 314	1	6 341
SCI MARX DORMOY COMMENTRY	59 59	99,97	107 107		44
ADISSEO GMBH AG	25 281	100	5 819		30
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
GIE OSIRIS	26 534	18,41	251		127 171
SAINT MAURICE L'EXIL	27 828		251		2 842

INSTRUMENTS FINANCIERS

Instruments financiers

Au 31 Décembre 2021,

Contrats de change à terme

Valeur Nominale	145 679 777	€
Valeur MTM	141 384 276	€
Valeur Nette Mark-to-Market	-4 295 501	
Nbre de contrats	29	

Contrats de swap

Valeur Nominale	53 010 706	€
Valeur MTM	53 219 521	€
Valeur Nette Mark-to-Market	208 815	
Nbre de contrats	9	

Contrats d'options de change

Option de change (Achat):	70 753 934	€
Montant primes Actif:	1 106 800	€
Valeur MTM	71 006 780	€
Option de change (Vente):	107 738 910	€
Montant primes Passif:	1 106 800	€
Valeur MTM	104 860 556	€
Valeur Nette Mark-to-Market (Achats&Ventes)	-2 625 508	€
Nbre de contrats	42	

N.B.

- Les nominaux sont présentés au cours couvert (opérations à terme) ou au prix d'exercice (options).
- Les opérations à terme sont vendeuses de devises en net.

ADISSEO FRANCE S.A.S.

Société par actions simplifiée au capital de EUR 83.417.000
Siège social : Immeuble Antony Parc 2 - 10 Place du Général de Gaulle – 92160 Antony
439 436 569 RCS Nanterre

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
EN DATE DU 8 JUIN 2022**

L'an deux mille vingt-deux, le huit juin,

La société Drakkar Group S.A., société anonyme de droit belge, ayant son siège social sis Silversquare Central, Coworking Community, Cantersteen 47, B-1090 Bruxelles, Belgique, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Bruxelles sous le numéro RPM 476.202.494, représentée par deux de ses administrateurs,

détenant la totalité des 834.170 actions de la société par actions simplifiée Adisseo France S.A.S. (la « Société ») et agissant en sa qualité d'associé unique (l' « Associé Unique ») de la Société,

a statué, conformément à l'article 16 et à l'article 10 des statuts de la Société, sur l'ordre du jour suivant :

- Approbation du rapport de gestion du Président sur la situation de la Société et l'activité de celle-ci au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
- Approbation du rapport général du commissaire aux comptes sur les comptes dudit exercice ;
- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
- Affectation des résultats ;
- Approbation des conventions visées à l'article L.227-10 du Code de commerce ;
- Pouvoirs en vue des formalités.

PREMIERE DECISION

L'Associé Unique,

Après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président sur la situation de la Société et l'activité de celle-ci pendant l'exercice clos le 31 décembre 2021,

Après avoir pris connaissance du rapport général du commissaire aux comptes sur les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021,

Approuve ces rapports dans toutes leurs parties et avec toutes leurs conséquences, ainsi que les comptes annuels qui lui ont été soumis et qui font ressortir un bénéfice de 170.216.761 €.

Conformément à l'article 223 quater du Code Général des Impôts, l'Associé Unique approuve également le montant global des dépenses et charges non déductibles des bénéfices soumis à l'impôt sur les sociétés s'élevant à 360.906 €.

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice de la manière suivante :

- affectation du résultat de l'exercice au « report à nouveau » qui s'élèverait alors à 468.923.931 €,
- distribution des dividendes à hauteur de 127.000.000 €.

L'Associé Unique considère que cette distribution de dividendes, dans la situation et les prévisions liées à la crise sanitaire actuelle du coronavirus, est raisonnable au regard de la situation financière et de l'état des liquidités de la Société.

Le report à nouveau s'élèvera à 341.923.931 € à la suite de cette opération.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, il est rappelé que le montant des dividendes distribués au cours des trois exercices précédents, ont été les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende éligible à l'abattement fiscal de 40%	Dividende non éligible à l'abattement fiscal de 40 %
2018	0	80.000.000 €
2019	0	100.000.000 €
2020	0	135.000.000 €

TROISIEME DECISION

L'Associé Unique prend acte qu'aucune convention visée à l'article L.227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

QUATRIEME DECISION

L'Associé Unique,

Confère tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes les formalités prescrites par la loi.

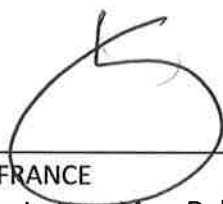
L'ordre du jour étant épuisé, de tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui a été signé après lecture par l'Associé Unique et le Président de la Société. Le présent procès-verbal sera consigné sur le registre des procès-verbaux des décisions de l'Associé Unique, tenu au siège social de la Société.



DRAKKAR GROUP
Associé Unique,
Représentée par : Gérard Deman



DRAKKAR GROUP
Associé Unique,
Représentée par : Philippe Duquesne



ADISSEO FRANCE
Le Président : Jean-Marc Dublanc

**RAPPORT DE GESTION DU
PRESIDENT A L'ASSOCIE UNIQUE
2021**

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, vous trouverez ci-après les informations destinées à vous rendre compte des résultats de notre gestion au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et vous permettre d'approuver les comptes annuels dudit exercice.

EVOLUTION DE LA SOCIETE

ACTIVITE DE LA SOCIETE PENDANT L'EXERCICE
EVENEMENTS POSTERIEURS A L'EXERCICE
EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES

FILIALES ET PARTICIPATIONS

PRISES DE PARTICIPATION ET PRISES DE CONTRÔLE
ACTIVITE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS
CESSIONS DE PARTICIPATIONS
PARTICIPATIONS CROISEES
RACHAT PAR LA SOCIETE DE SES PROPRES ACTIONS
SOCIETES CONTROLEES
ACTIONS D'AUTOCONTROLE

POLITIQUE DE LA SOCIETE EN MATIERE**EXAMEN DES COMPTES ANNUELS****RESULTAT ET AFFECTATION DU RESULTAT**

PROPOSITION D'AFFECTATION
DIVIDENDES
DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT
TABLEAUX DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

AUTRES INFORMATIONS

AUGMENTATION DE CAPITAL RESERVEE AUX ADHERENTS D'UN PLAN EPARGNE ENTREPRISE
OPTIONS DE SOUSCRIPTIONS OU ACHATS D'ACTIONS RESERVEES AU PERSONNEL SALARIE
DE LA SOCIETE
CONVENTIONS REGLEMENTEES
INFORMATION SUR LES DELAIS DE PAIEMENTS


Le Président
Antony, le 2 juin 2022

EVOLUTION DE LA SOCIETE

ACTIVITE DE LA SOCIETE PENDANT L'EXERCICE

En 2021, l'environnement macroéconomique est resté perturbé par la crise COVID, une hausse significative du prix des matières premières, de l'énergie et du coût du transport.

Comparé à 2020, Adisseo a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires (+11%) et de son bénéfice (+24%) grâce notamment à :

- Une forte croissance des volumes de Méthionine liquide
- Une contribution solide des Vitamines
- La poursuite d'une croissance à deux chiffres des ventes de Spécialités
- Cette croissance s'inscrit dans un contexte logistique très perturbé des chaînes d'approvisionnement de nos matières premières et de livraison de nos produits finis
- Un coût nettement plus élevé des matières premières et des énergies partiellement compensé par une gestion active de nos prix de vente
- La poursuite de l'optimisation de la base de coûts

Dans cet environnement global difficile, Adisseo poursuit sa feuille de route, axée sur sa stratégie des « deux piliers » :

- consolider son leadership dans la méthionine via une plus grande pénétration de la méthionine liquide
- accélérer la croissance du chiffre d'affaires des spécialités par de la croissance organique et externe afin de générer une croissance rentable et durable.

Cette stratégie est mise en œuvre principalement par le biais d'investissements, d'innovations, d'acquisitions, de partenariats mais nécessite également d'ajuster en permanence la trajectoire à court et moyen terme pour garder le bon cap.

Eagle

Notre plan de compétitivité a permis de réaliser des économies grâce à des gains rapides à court terme ainsi qu'à des initiatives durables à long terme.

La réalisation de ces gains a permis de partiellement compenser les hausses de coûts de transport et de poursuivre les investissements en ventes & Marketing ainsi qu'en recherche et Innovation.

Dans le contexte actuel, notre engagement en matière de rentabilité et d'amélioration continue de la compétitivité doit faire partie de l'ADN d'Adisseo et nous devons continuer et même renforcer le travail et la contribution au projet EAGLE.

Produits de Performance

En 2021, le Chiffre d'affaires et la marge brute des produits de performance sont en croissance.

Si les ventes de Méthionine Poudre sont en retrait, les ventes de Méthionine liquide ont bénéficié du dégoulottage en 2021 des capacités de production (+30 KT) à Burgos et à Les Roches ainsi que de la

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

hausse des prix de vente, cette dernière ne parvenant cependant pas à compenser la hausse très significative des coûts de matières premières et d'énergie.

Si la Vitamine A a connu des problèmes de fiabilité de production en Q4, la bonne tenue des prix de vente a permis de balancer cet impact en 2021.

Produits de Spécialité

En 2021, la SBU Spécialités a poursuivi sa dynamique de croissance en dépit de difficultés continues liées au COVID à visiter les clients pour promouvoir nos produits.

La dynamique de croissance est principalement à attribuer à :

- Une croissance à 2 chiffres des ventes de produits Ruminants tirées notamment par la Chine et les Etats-Unis
- Des produits monogastriques portés par la très forte croissance de Selisseo, une croissance à 2 chiffres des produits Palatability & Aqua, une accélération des ventes d'enzymes au 4^{ème} trimestre portée par une meilleure pénétration du marché et le lancement du nouveau produit Rovabio Phyplus
- L'intégration commerciale et industrielle de Framelco

EVENEMENTS POSTERIEURS A L'EXERCICE

Depuis le 31 décembre 2021, date de clôture des comptes, la crise ukrainienne s'est déclenchée et se poursuit. La situation actuelle reste très incertaine. Adisseo suit avec attention l'évolution de la crise. A ce stade, il est difficile d'en mesurer les impacts sur l'activité. Adisseo met en place les mesures appropriées pour assurer la sécurité des employés et répondre aux besoins des clients.

EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES

À l'horizon 2022, dans un contexte incertain d'accès aux matières premières et de hausse des coûts, nous prévoyons de poursuivre notre trajectoire de croissance rentable, tirée par :

- La croissance continue des volumes de méthionine,
- L'accélération de la croissance des Spécialités
- La gestion continue des marges et des coûts.

Depuis le début de l'année, le prix du pétrole affiche une forte volatilité sur des niveaux très supérieurs à la moyenne de l'an dernier.

FILIALES ET PARTICIPATIONS**PRISES DE PARTICIPATION ET PRISES DE CONTRÔLE**

Nous vous informons que la société n'a pris, au cours de l'exercice écoulé, aucune participation dans le capital d'une autre société.

ACTIVITE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les filiales ont réalisé les chiffres d'affaires et les résultats suivants au 31.12.2021:

<i>Dénomination Siège Social</i>	<i>Chiffre d'affaires Résultat</i>
FILIALES (plus de 50%)	
EN K EUROS	
SARL ADISSEO EURASIE MOSCOU	36 388 1 236
LLC ADISSEO LIFE SCIENCE SHANGAI CO SHANGAI (en KCNY)	2 203 196 37 297
GIE CASPER SAINT CLAIR DU RHONE	6 341
SCI MARX DORMOY COMMENTRY	44
ADISSEO GMBH AG	30
PARTICIPATIONS (10 à 50%)	
GIE OSIRIS	127 171
SAINT MAURICE L'EXIL	2 842

CESSIONS DE PARTICIPATIONS

Néant

PARTICIPATIONS CROISEES

La société ne détient aucune participation croisée.

En conséquence de ce qui précède, nous vous informons que la société n'a pas eu à procéder à une régularisation des participations croisées prohibées par l'article L.233-29 du Code de commerce.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

RACHAT PAR LA SOCIETE DE SES PROPRES ACTIONS

La société n'a pas, dans le cadre des articles L.225-208 et L.225-209-2 du Code de commerce, racheté ses propres actions.

SOCIETES CONTROLEES

La société ne contrôle aucune autre société au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce les sociétés suivantes.

ACTIONS D'AUTOCONTROLE

Aucune des sociétés contrôlées par la société ne détient de participation dans la société.

ACTIVITE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

En 2021, les dépenses de Recherche et Développement ont représenté 36,7 M€ soit une augmentation de 1.6% par rapport à l'année 2020.

Les principaux faits marquants de l'année 2021 sont les suivants :

Les activités des équipes de R&D procédés et technologie ont été réparties sur les axes suivants :

- Projet de nouveaux produits
- Développement de nouveaux procédés
- Support aux projets d'investissements industriels
- Support aux équipes d'exploitation
- Innovation

Projets de nouveaux produits

En 2021, des travaux de recherche ont été menés par les équipes de chimistes (Projet Pearl II) pour développer un produit de substitution du butyrate de sodium (Adimix), le choix de la molécule cible a été réalisée (lactique butyrate), il reste à déterminer sa forme (sel ou tel quel) pour passage en phase de développement en Q1 2022. Une alternative "sel" a été proposée et est en cours d'évaluation in-vivo pour lever des contraintes délai homologation. Un brevet produit est en cours de rédaction.

Dans le cadre du projet Rocstar, les équipes de biotechnologie ont poursuivi le développement de souches de *Talaromyces Versatilis* (TV) hyperproductrices de xylanases et d'arabinofuranosidases (ABF). Les performances obtenues sont largement supérieures à celles des souches parentes et l'industrialisation du procédé de production a débuté avec des productions sur fermenteurs 300 litres et 2 mètres cube.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Développement de nouveaux procédés

En 2021, les travaux de recherche se sont poursuivis sur le développement du projet ECOMET d'accès à l'hydroxy-analogue de la méthionine en deux étapes biotechnologique et chimique et ont permis l'atteinte de 80% des objectifs du projet. Au plan de la biologie moléculaire des souches intégrées ayant les mêmes niveaux de performance que les souches avec plasmide ont été construite. Des premiers essais de fermentation continue ont été menés au laboratoire et à l'échelle pilote, ceux-ci ont permis de démontrer la faisabilité et l'intérêt du process continu puisque des gains de productivité de plus de 50 % et de performance de l'ordre de 25% ont été obtenus.

Les travaux se sont également poursuivis sur les deux innovations majeures du procédé méthionine, le projet CESAR d'un nouveau procédé d'accès à l'acide cyanhydrique et le développement d'un nouveau procédé d'accès à la méthionine sans co-production de sel (Projet Impact). La construction d'un pilote industriel CESAR sur le site de Roussillon a été validée pour un démarrage prévu fin du premier semestre 2022. L'objectif de ce pilote sera de valider le concept de couplage « chimie et thermique » proposé et de valider la faisabilité technico-économique de cette rupture technologique. Sur le projet Impact, les pilotes des deux étapes principales (saponification et cristallisation) ont été définis et les projets de réalisation sont en cours.

Support aux projets d'investissements industriels

Les équipes de développements procédés chimiques de Cinachem, de formulation et d'ingénierie de conception de Cinattech ont été impliquées sur de nombreux projets d'investissement. Les principales réalisations ont été les suivantes :

- Support aux études d'ingénierie de détail permettant de lancer la construction d'une nouvelle plateforme de production de 180 KT d'hydroxy-analogue de la méthionine sur le site de Nanjing en Chine.
- Support technique pour le projet 3ème plateforme d'AT88, et une supervision de l'étude de préfaisabilité. Le scope technique et les bilans matières et utilités ont été réalisés pour chaque site en fonction des approvisionnements des matières premières et des options de gestion du CO2 et établir le CAPEX de chaque option.
- Contribution aux études d'ingénierie nécessaires au dégoullottage de l'unité de MSH à 110 KT/an sur le site des Roches (projet HAMILTON). Le Cinattech a validé l'étude Process Design Package de la licence Bechtel (H2 + S) pour une intégration future sur le site (projet HERMES).
- Support au démarrage du projet d'augmentation de capacité de production de 30 KT de l'unité de production d'hydroxy-analogue de Burgos et de la production de MMP équivalente aux Roches (projet PYRENEES). Atteinte des performances attendues pour ce projet fast-track.
- Support au démarrage de la nouvelle synthèse de la Vitamine A à partir d'eau de javel (projet JAVA).
- Support aux études de conception du pilote CESAR sur le site de Roussillon
- Support aux études de conception d'un procédé de fabrication de l'HMBI à partir d'AT88 sur le site de Burgos (projet SPEAR)
- Suivi de la construction du site de Chongqing visant la production de protéines pour le marché de l'aquaculture en 2022. Support technique pour évaluation des offres fournisseurs pour le traitement des effluents.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Activité de support aux équipes d'exploitation

Les équipes de R&D procédés ont par ailleurs contribué à l'amélioration de la performance des procédés exploités, les principales missions de support ont été les suivantes :

Pour l'activité méthionine :

- Augmentation de la capacité de fonte du soufre et de la fiabilité du fondoir de Bayonne, permettant d'établir un nouveau record de production (Augmentation de plus 30% par rapport à 2020).
- Pour répondre à la problématique d'encrassement des réacteurs de MSH observés à Nanjing support ingénierie pour mise en place d'un dévésiculeur et d'un préchauffeur sur le flux de DMS recyclé en amont des réacteurs au prochain arrêt technique de 2022.
- Support important pour comprendre l'origine de la baisse de performance du nouveau catalyseur d'oxydation du propylène en acroléine pour les unités MMP des Roches et de Nanjing. Le catalyseur a une plage de fonctionnement de température plus restreinte pour atteindre le rendement optimal et une nouvelle configuration sera proposée au prochain arrêt technique de 2023 en France.
- Support important réalisé sur le site de Burgos afin d'améliorer la sélectivité réactionnelle en HCN avec des améliorations de rendements significatives. Une analyse comparative des 3 sites industriels Roussillon, Burgos et Nanjing permet d'entrevoir d'autres perspectives d'amélioration mais seront conditionnées à des tests industriels.
- Support important réalisé sur les sites de Burgos et Nanjing afin d'améliorer le fonctionnement de la station de traitement des effluents liquides et de diminuer nos rejets après une étude paramétrique en laboratoire.
- Lancement de deux projets environnementaux visant à réduire nos consommations d'eaux industrielles, de déchets et d'énergie et améliorer l'empreinte carbone de nos procédés
- Mise en œuvre d'actions d'économie d'énergie sur la synthèse d'hydantoïne des sites de Roussillon et Commentry et sur l'unité de production d'HCN de Roussillon
- Fin du déploiement sur l'ensemble des sites industriels et le CINABIO du projet Display. Ce projet de digitalisation de traitement des données procédés a été clôturé fin 2021.
- Mise en œuvre d'une Task Force pour aider le site de Burgos à atteindre les objectifs de production en ADRY. Atteinte des objectifs de production en 2021 et identification d'un plan d'actions permettant de viser un gain de capacité de 20% par rapport à 2021.

Pour les produits de spécialités

- Les actions d'optimisation du procédé Smartamine M confirment le gain de capacité de 10% avec un nouveau record annuel de production à Commentry
- Des essais industriels ont permis d'optimiser la formule et d'améliorer fortement la qualité et la robustesse du procédé ainsi que le cash cost de la Smartamine ML sur le site de Montluçon
- Les travaux d'optimisation du procédé Rovabio, en particulier sur la composition du milieu de fermentation, sur la stérilisation de la cellulose et sur la durée de fermentation ont permis de faire des gains significatifs de productivité, ceux-ci ont été évalués à 12% par les équipes de production. Un support est également apporté aux équipes de production sur la validation des matières premières mises en œuvre.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

- Un support a été apporté à la SBU spécialités pour les aider à identifier des tollers alternatifs de Selisseo et accompagner sa croissance.
- Un support a été apporté au site de Huesca pour structurer le processus de support industriel et ainsi améliorer la qualité des produits (tributyryn et monolaurin C12) et leur fiabilité. Des axes de travail ont été identifiés, les enjeux chiffrés et prioriser les actions à déployer industriellement en 2022.
- Des travaux ont été menés conjointement par les équipes de chimistes et de formulation pour développer une nouvelle formule plus stable de Selisseo, sans fine et sans odeur. Une alternative via une modification du support semble être prometteuse et sera travaillée en 2022.
- Des prototypes de nouveaux anti-oxydants ont été imaginés et synthétisés pour être évalués en alternatives aux BHA, BHT de notre gamme OXYNIL. Un test de screening a été développé pour gagner en efficacité (test DPPH)

Pour la vitamine A

- Les équipes de chimistes et d'ingénierie ont apporté leur support au démarrage du nouveau procédé de chloration (Projet JAVA) permettant de substituer le chlore par l'eau de javel.

Discovery

En termes d'innovation, les équipes de chimistes ont travaillé au développement de voies alternatives d'accès à la méthionine liquide et poudre, avec l'enjeu principal de développer des technologies versatiles qui pourraient conduire à des petites unités proches de nos clients. Deux approches sont prometteuses : une voie catalyse hétérogène (VERSACE) et une voie catalyse enzymatique (MEETIC).

- VERSACE: La preuve de concept de transformation de l'HMTBN en AT88 ou en NP99 avec la même technologie de catalyseur a été obtenue (2 brevets ont été déposés). L'acquisition de données est en cours afin de concevoir un down stream process.
- MEETIC : l'enzyme la plus efficace est issue des procédés d'acrylamide de Mitsui. Les négociations avec Mitsui ont permis d'obtenir l'exclusivité de leur enzyme et Mitsui a accepté un dépôt de brevet de la technologie par ADISSEO. Des essais sont en cours chez Mitsui pour optimiser les conditions opératoires et maximiser la performance technico-économique. Les résultats sont attendus pour juin 2022.

Un autre axe travaillé par les équipes de chimistes et de formulation est la valorisation des dérivés de méthionine en tant qu'agent de formulation dans le domaine de l'encapsulation, soit en tant qu'émulsifiant (ester gras d'HMTBA sulfonium), soit via l'utilisation de polymères dérivés d'esters d'HMTBA en tant qu'agent d'encapsulation. Des résultats prometteurs ont été obtenus avec une chaîne C12. Les échantillons présentent un très bon pouvoir tensioactif pendant plus de 24 h dans des mélanges eau/huile de différentes proportions, en présence d'éthanol. Des chaînes plus longues seront évaluées en 2022.

Les équipes « enzyme » ont comparé les performances de la fermentation en milieu solide pour la production de cocktails enzymatiques en comparaison avec celles obtenues par fermentation en milieu liquide. Les résultats montrent que la productivité de la fermentation en milieu solide n'est pas suffisante pour permettre d'obtenir des cocktails à un prix compétitif et ce même pour la production de mélange riches en pectinases.

ADISSEO France S.A.S.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Les travaux menés en discovery ont conduit aux dépôts de 6 brevets sur l'année 2021.

Internal reference	Short Title	Applicant(s)	Country	Status	Application number	Application date	Publication number
MX-114505	Procédé de fabrication de la méthionine	- ADISSEO FRANCE S.A.S.	France	demande en examen	FR2105274	20/05/2021	
MX-112712	Procédé de préparation du 2-hydroxy-4-méthylthiobutyronitrile ou de son équivalent sélénié et applications	- ADISSEO FRANCE S.A.S.	France	demande en examen	FR2102123	04/03/2021	
VA-109699	Formulation de vitamine A	- ADISSEO FRANCE S.A.S.	International	Demande en examen	FR 2021/051011	04/06/2021	WO 2021/2453
MN-111129	Procédé de fabrication de la méthionine	- ADISSEO FRANCE S.A.S.	International	Demande en examen	FR 2021/051839	20/10/2021	
MA-112542	Procédé de fabrication catalytique d'un analogue de la méthionine	- ADISSEO FRANCE S.A.S.	International	Demande en examen	FR 2021/051837	20/10/2021	
EX-110689	Sécrétomes d'Aspergilli pour la solubilisation du tourteau de soja	- ADISSEO FRANCE S.A.S. - INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE POUR L'AGRICULTURE L'ALIMENTATION ET L'ENVIRONNEMENT - UNIVERSITE D'AIX MARSEILLE	International	Demande en examen	EP 2021/086788	20/10/2021	

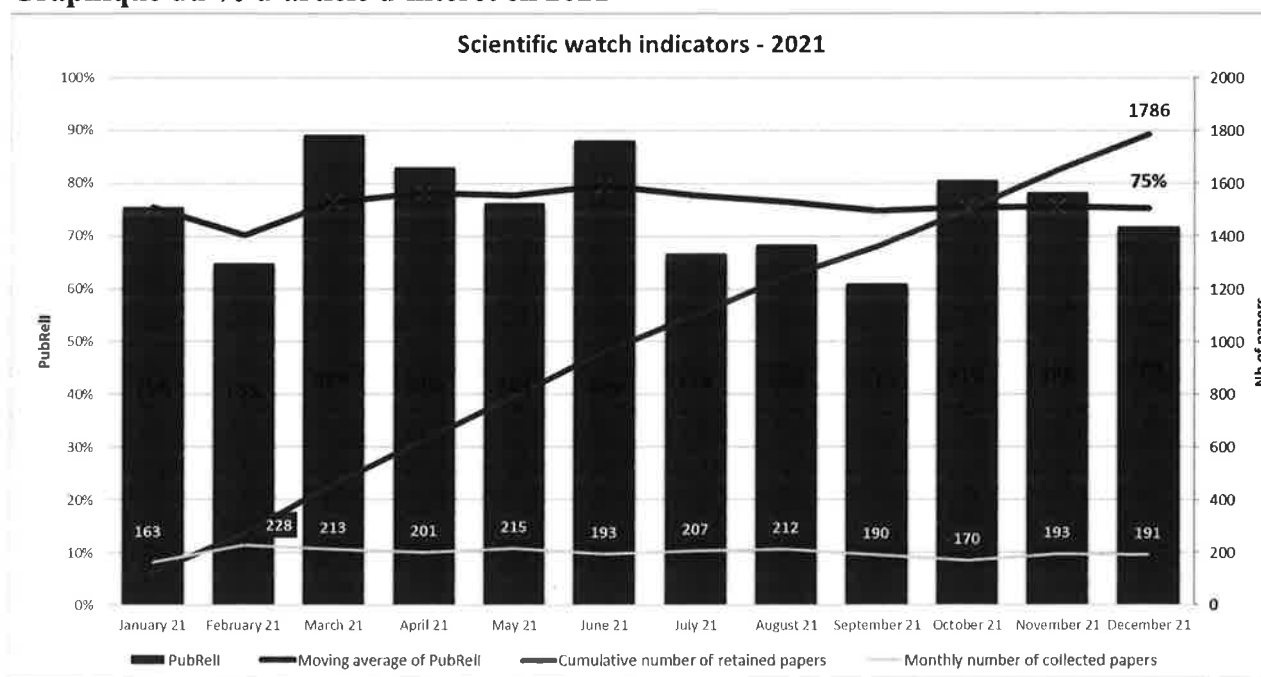
Pour la partie R&I Nutrition :

Veille scientifique et valorisation des travaux scientifiques effectués

Les publications scientifiques représentent une source importante d'information que nos équipes s'efforcent d'analyser tout au long de l'année. Chaque mois, une liste de publications pertinentes est partagée entre les membres du service de R&I Nutrition - Santé.

De début janvier à fin décembre 2021 plus de 2300 articles ont été étudiés. Sur ce total, le PubReli (Publication Relevance Indicator) nous indique que 75% de ces derniers ont présenté des données pertinentes par rapport aux projets de l'équipe Nutrition - Santé (cf graphique).

Graphique du % d'article d'intérêt en 2021



Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Les équipes de la R&I Nutrition - Santé ont mis en place pour 2021 un vaste plan de communication afin de valoriser, de partager, et de discuter des recherches menées. Cela a été fait en publiant des articles scientifiques dans des revues à comité de lecture. Les présentations lors de congrès internationaux sont également essentielles pour la valorisation du travail effectué. Ces derniers ont été moins nombreux en 2021 du fait de la crise COVID 19.

Cependant ce plan de communication a été exécuté avec succès et a donné lieu à 57 articles scientifiques, 13 communications orales et 5 communications par posters lors de congrès internationaux dans le monde entier (cf. tableau ci-après).

Tableau de valorisations 2021

Nombre de Type	Étiquettes 					
Étiquettes de li 	Article scientifique	Com orale congrès	Com congrès (Poster - abstract)	Doc marketing (short report - article journal prof...)	Valorisation dans un projet	Total général
Janvier	1				4	5
Février	3	1	2		37	43
Mars	9		3	1	9	22
Avril	8				2	10
Mai	7				12	19
Juin	10				35	45
Juillet	12	5			6	23
Aout	1				12	13
Septembre	1	4			14	19
Octobre	1					1
Novembre	3	3		1	1	8
Décembre	1				3	4
Total général	57	13	5	2	135	212

Feed Digestibility**1) Programme de développement**

Le dossier d'homologation de Rovabio PhyPlus pour toutes les espèces (poulet, poule, porcelet et porc) a été initié en 2021. Chez le poulet, tous les essais conduits (5 essais : 4 essais efficacité et 1 essai tolérance) ont montré à la fois une efficacité significative de PhyPlus sur les performances, la minéralisation osseuse et la digestibilité de P et une tolérance des poulets de chair à des doses importantes de PhyPlus (200 x la dose recommandée). Les essais sur les autres espèces sont en cours. La soumission des dossiers volailles et porcs (porcelet + porc) est prévue en Q4 2022 et Q2 2023, respectivement.

Le premier axe du programme scientifique pour le business palatabilité est focalisé sur la compréhension du mode d'action du produit Krave en identifiant les molécules actives, leurs effets physiologiques et leur capacité à être transférée dans les fèces ou le lait pour être potentiellement transmis à leur progéniture. En 2021, nous avons défini les axes d'investigation. En 2022, une revue de la littérature ainsi qu'une étude in vivo permettront d'identifier des modes d'action potentiels de Krave sur l'espèce porcine.

Le deuxième axe du programme scientifique pour le business palatabilité s'est porté sur le développement d'un index de palatabilité des matières premières utilisées dans l'alimentation volaille selon leur appétence pour ensuite aboutir à un index de palatabilité de l'aliment qui sera pris en compte lors de la formulation

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

des aliments. Une méthodologie pour effectuer un test de choix avec des coqs a été validée et un classement d'appétence de différentes matières premières a pu être établi: Pour les céréales : maïs > blé = sorgho = triticales = riz > seigle et pour les matières premières protéiques : tourteau de soja > cDDGS > tourteau de colza > tourteau de tournesol.

Le troisième axe du programme scientifique pour le business palatabilité s'est focalisé sur le concept « d'imprinting » chez le poulet. Deux études ont été réalisées en 2021 pour étudier si l'exposition précoce à un arôme a des effets sur l'ingéré et la performance des poulets exposés au même arôme dans la période de croissance. Ces études préliminaires ont permis de montrer que l'effet de l'imprinting est surtout visible sur les premiers jours d'élevage. Ces études seront complétées par d'autres au cours de 2022.

2) Projet d'innovation

Dans le cadre du projet **QUID**, l'objectif est de développer un outil via le NIR permettant de prédire l'efficacité du Rovabio Advance Phy en se basant sur la teneur en arabinoxylane des matières premières présentes dans les régimes. Suite à un ring test, la plateforme BIBS à Nantes a été sélectionnée et 376 matières premières ont été analysées pour leur teneur en arabinoxylanes solubles, insolubles et totaux. Ces résultats analytiques associés aux scans NIR des matières premières ont permis de construire une base de données sur laquelle la prédiction des arabinoxylanes avec le NIRS est faite. Afin de consolider le modèle, d'autres matières premières seront analysées puis ajoutées au modèle courant 2022.

Le projet **ERUDI** a pour objectif de développer un outil de diagnostic pour évaluer rapidement la quantité de matière indigestible restante dans les fèces de poulet et dans un 2e temps dans les fèces de porc. Suite à la preuve de concept qui démontre la possibilité de prédire l'AME de l'aliment à partir des scans NIR de l'aliment et des fèces, la construction du modèle expérimental est presque finalisée et nécessite seulement d'être consolidée et affinée en collectant des échantillons (aliment et fèces) dans des conditions terrain pour la prédiction NIRS de l'énergie chez le poulet, prévue pour 2022.

Le projet **PHYD** a pour objectif de développer une phytase propre à Adisseo avec une efficacité similaire ou supérieure à celle de phytases concurrentes. Les résultats de l'évaluation nutritionnelle montrent que l'efficacité de PhyD est équivalente à celle de phytase concurrente sur les performances, la minéralisation osseuse, la digestibilité précaecale de P et l'utilisation de l'énergie chez le poulet de chair. Aussi l'addition de PhyD dans des régimes destinés aux poulets de chair améliore les performances, la minéralisation osseuse et la rétention de phosphore avec des doses croissantes tout en diminuant la quantité de phosphore excrétée dans l'environnement. Puis, une étude complémentaire en étudiant tous les principaux facteurs à savoir les teneurs en énergie métabolisable, acides aminés digestibles, P disponible/Ca et dose de la phytase et qui peuvent influencer l'efficacité de PhyD sur les performances, la minéralisation a été réalisée chez des poulets de chair. Les résultats de cette étude ont permis de déterminer la matrice nutritionnelle de PhyD. Enfin, des premiers résultats sur l'efficacité de PhyD en fonction des teneurs alimentaires en phytate ont souligné qu'aucune interaction n'a pu être observée sur les performances entre les niveaux de phytate de l'aliment et la dose de phytase. Quelque soit la teneur en phytate, l'ajout des doses croissantes de phytase améliore les performances et la minéralisation osseuse. Les résultats sur la digestibilité de P et des acides aminés sont prévus en 2022.

Chez les porcelets, des premiers résultats montrent que la supplémentation d'aliment avec de la PhyD améliore significativement les performances, la minéralisation osseuse et la digestibilité d'énergie, P et acides aminés. Des études supplémentaires qui auront pour objectif de déterminer les matrices nutritionnelles de PhyD chez les porcelets et les porcs en croissance-finition vont être réalisées en 2022 et 2023.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Enfin, pour développer notre expertise dans le domaine de la Phytase, une revue de littérature détaillant l'importance du phosphore et du calcium pour les monogastriques, les différents types et caractéristiques des phytases et l'effet de l'ajout de phytase dans l'alimentation animale et l'impact sur l'environnement est en cours d'écriture. Une collaboration de recherche a été initiée en partenariat avec l'INRAE de Tours et l'université Laval et a pour objectif de mieux prédire le phosphore digestible de l'aliment et de mieux estimer les besoins en phosphore digestible du poulet de chair. Cette collaboration s'est étendue aux poules pondeuses pour évaluer l'effet de PhyD et de la taille des particules de calcium et de leur éventuelle interaction sur les paramètres de production, les paramètres de qualité de coquille, la minéralisation osseuse et la digestibilité précaecale du phosphore et du calcium.

Le projet **ROCSTAR** a pour objectif de réduire le coût de production du Rovabio en développant une souche de *Talaromyces versatilis* capable de produire un cocktail enzymatique en présence de glucose comme seule source de carbone et à améliorer l'efficacité du cocktail enzymatique en ciblant les enzymes d'intérêt dans la dégradation des arabinoxylanes connus comme étant le principal facteur anti-nutritionnel présent dans l'alimentation des poulets. Deux mutants produits par Cinabio ont été reconnus très efficaces pour produire de la xylanase et l'arabinofuranosidase (ABF), et ils avèrent d'une efficacité équivalente au Rovabio Advance à la même dose sur régime blé et maïs chez le poulet de chair. L'efficacité sur la digestibilité de l'énergie en ajoutant d'autres cocktails enzymatiques comprenant pas seulement ces 2 mutants xylanase et ABF, sinon aussi des activités feruloyl esterase et β -glucanase sera évaluée chez le poulet de chair.

En parallèle, une collaboration de recherche avec l'INRAE de Toulouse (équipe CIMES) est envisagée pour screener *in vitro* de différents mix d'activité enzymatique sur des matières premières et des régimes. Ces mélanges seront ensuite testés *in vivo* pour évaluer la correspondance entre ces mesures et les mesures *in vitro*. La mise en place de cet outil est une opportunité pour accélérer notre processus de développement d'enzymes. D'un point de vue organisationnelle, ce sujet a été sorti du programme Rocstar et inclus dans les programmes innovations prospectifs Discovery.

Le projet **AGNES** a pour objectif de développer un système global de formulation d'aliments basé sur l'énergie nette qui permettra d'intégrer tous les ingrédients et additifs alimentaires à travers une approche nutritionnelle commune. Le programme a conduit au développement d'un outil informatique permettant de mettre à disposition l'ensemble des données nécessaires pour la formulation d'aliment dans le système NE. Ce système est basé sur les derniers résultats de la recherche pour l'estimation des besoins en énergie, acides aminés digestibles, phosphore et calcium. Cet outil est une plateforme pour l'évaluation des additifs et la fourniture de valeurs nutritionnelles pour ces produits.

En 2021 un nouveau projet (**Chemcom**) a été initié. Il a pour objectif d'identifier des molécules antagonistes des 3 récepteurs du goût de l'amertume présents chez le poulet et qui seraient responsables d'une cascade de réactions qui, au final, indiqueraient à l'animal de réduire sa consommation. Ce projet se déroule en 2 étapes :

- La 1^{ère} étape *in vitro* consiste à construire une plateforme de screening avec les récepteurs du goût de l'amertume et de screener un certain nombre de molécules agonistes qui activent les récepteurs et au contraire des molécules antagonistes capables donc de bloquer le signal. Cette étape a permis d'identifier 52 molécules antagonistes. Aussi, la caféine, la quinine et le chloramphénicol ont été identifiées comme les agonistes qui génèrent les plus fortes réponses des récepteurs
- La 2^e étape *in vivo* consiste à évaluer dans un 1^{er} temps les meilleures molécules ou combinaisons de molécules identifiées *in vitro* dans un modèle coq et ensuite valider l'efficacité des 2 meilleurs candidats chez le poulet de chair. Trois tests de choix avec des coqs ont été mis en place en 2021 pour tester 3 combinaisons d'antagonistes à 4 doses. Les doses plus faibles ont été les plus efficaces et 5 tests

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

de choix vont être mis en place en 2022 pour tester les molécules individuellement, tester d'autres molécules et d'autres combinaisons avant validation chez le poulet.

3) Connaissance, discovery

Un programme de Discovery vise à évaluer la possibilité de développer un produit de type enzyme efficace chez le porc. Une méta analyse a montré que l'activité xylanase est l'activité enzymatique prépondérante pour expliquer les améliorations de digestibilité chez le porc. L'amplitude des réponses observées est de 100kcal d'énergie digestible/kg et de 2.3% d'indice de consommation associée à une dose moyenne efficace de xylanase de 4000 Uvisco/kg. Sur la base des conclusions de la méta-analyse, un programme a été établi pour évaluer différentes stratégies (dose de xylanase et addition d'enzymes) sur leur capacité à améliorer la digestibilité de l'aliment et les performances chez le porc charcutier.

Une thèse en collaboration avec l'université de l'Arkansas a débuté en Janvier 2019 pour caractériser les mécanismes nutritionnels et physiologiques, indépendant de la diminution de l'ingéré, qui expliqueraient la perte de performance et de la qualité des carcasses de poulets de chair élevés dans des condition de stress thermique afin de revoir les besoins nutritionnels dans ces conditions.

Dans le cadre du projet **SoyStory**, l'objectif est de démontrer que les tourteaux de soja (SBM) pouvaient avoir un impact sur la santé intestinale et que tous les tourteaux, ne sont pas équivalents (SBM pas optimalement utilisé par l'animal = perte de performance). Les premiers résultats ont montré que sur 10 tourteaux de soja d'origines différentes, 1/3 sont considérés pro-inflammatoire, 1/3 non inflammatoire, le reste étant entre les 2. Il y a une bonne corrélation entre certains paramètres physico- chimique des tourteaux de soja et l'inflammation mesurée in vitro. Enfin, les premiers résultats d'un essai in vivo montrent que sur 3/4 lots de tourteaux de soja testé dans cet essai, les résultats sur les performances (poids vifs final et gain de poids) sont en ligne avec les résultats d'inflammation observés in vitro. Cette approche sera élargi à d'autres matières premières.

Dans le cadre du projet **Biomarqueurs**, l'équipe FeedDig est en train d'étudier la possibilité d'utiliser la couleur du sérum comme un marqueur du bon conduit d'élevage. Une dérive dans la couleur du sérum nous informe que des fonctions biologiques ne sont optimales. Des échantillons de sérum de 3 études ont été collectés et analysés pour la couleur du sérum. Dans les 2 premières études tous les traitements (niveau d'énergie, digestibilité et enzyme/pas enzyme) ont eu un effet significatif sur la couleur du sérum. Cependant ce n'était pas le cas dans la troisième étude. On va continuer à capitaliser nos études en 2022 pour nourrir notre base de données.

Le projet CASDAR **NitroSorg** vient de débouter en 2021 avec une continuité de 4 ans. Il s'agit d'une collaboration entre différents partenaires français telles que les UMR AGAP, IATE, BOA et l'UE PEAT, les entreprises semencières Eurosorgho et RAGT2n, et l'institut technique ITAVI, dont Adisseo fait aussi parti. La faible digestibilité des protéines du grain de sorgho par les protéases gastro-intestinales représente un frein important à une utilisation plus large du sorgho pour l'alimentation. Cette faible digestibilité peut être attribuée à l'interaction des protéines avec d'autres composés du grain tels que l'amidon ou les tanins, mais serait surtout liée à la structure et aux propriétés des protéines de réserve du grain de sorgho, les kafirines. L'objectif de ce projet est donc de mieux comprendre et développer des outils de sélection pour la teneur et la qualité des protéines du grain de sorgho pour une meilleure valorisation en nutrition avicole,

Méthionine :**1) Support Méthionine :**

En 2021, la partie support méthionine est dans la continuité des actions initiées en 2019-2020 dans le cadre de la mise en place de nouveau résultats permettant d'appuyer le dossier de réhomologation des sources de méthionine. La méta-analyse en poulet en collaboration avec UC Davis a été menée à son terme et l'article a été soumis et accepté dans Poultry Science Journal. La méta-analyse porc comparant les 3 sources de méthionines (L-Met, DL-Met et OH-Met) est en voie de finalisation pour une publication soumise fin S1 2022. Les travaux sur la comparaison des sources de méthionine en poulet utilisant des produits marqués par isotope lourd du soufre (^{34}S) ont été lancés en 2021. L'étude *in vivo* a été menée au CERN courant du mois d'Avril 2021. Les tissus et fèces ont été lyophilisés et transmis à l'INRA d'Angers pour analyses en Juillet. Les analyses de l'enrichissement en ^{34}S et des métabolites soufrés sont toujours en cours et seront finalisées fin du mois de Mars 2022. Le deuxième essai sur le test de non-infériorité demandé par le panel d'expert l'EFSA, lancé fin 2020 a été finalisé avec Zootest et a permis de confirmer l'équivalence des sources (non inférieur et non supérieur). Toutefois, la décision de ne pas introduire de nouvelles données sur l'efficacité dans le dossier de re-autorisation, a été prise sur la seconde partie de 2021. Ces travaux feront donc l'objet d'une publication dans un journal à comité de lecture début 2022. Les deux revues systématiques portant l'une sur l'approche méthodologique des études d'absorption des sources et des oligomères de HMTBA, l'autre sur les voies de conversion de ces précurseurs de la L-Méthionine, réalisées dans le cadre de l'association IMAA ont été soumises dans « Nutrition Review » en juin 2021 mais ont reçu un refus de publication par l'éditeur. Après remise en forme des articles pour correspondre au format « animal Nutrition » les deux revues ont été soumises en Novembre 2021 et suivent actuellement le processus de relecture dans ce journal.

Pour supporter le développement de l'utilisation de l'hydroxy-méthionine en aquaculture l'essai sur tilapia avec Shrimpviet au Vietnam, relancé fin 2020 a encore dû être relancé sur fin 2021 par suite de problèmes de performance. Un essai sur l'équivalence des sources chez la Dorade a été mis en place et lancé fin 2020 avec CIMAAR et l'Université de Porto. Les résultats montrant l'équivalence des sources font l'objet actuellement d'une rédaction d'article et d'un abstract pour une conférence. Un autre essai de comparaison des sources sur l'espèce « large mouth carps » a été lancé avec la Chine et les résultats obtenus fin d'année 2021.

Les essais de comparaison de sources de méthionine sur espèce spécifique comme le canard ponte en Chine ou le poulet jaune ont été finalisés courant 2021. L'essai canard montre une équivalence des sources pour soutenir les paramètres de pontes et de qualité d'œuf. Une publication est en cours de finalisation avec un peu de retard dû au congé maternité de la chercheuse en charge du projet. Les essais sur poulet jaune montrent que les besoins en soufrés chez ces animaux sont très mal connus et les réponses à la méthionine attendues difficiles d'interprétation sur les phases de démarrage et de finition. Toutefois, la phase de croissance 21-42 jours est exploitable sur la partie besoin. Une proposition sur la baisse du taux protéique sur cette souche a été proposée fin 2021 afin de relancer des essais sur 2022. L'essai sur pondeuse en condition chaude avec Virginia tech a été finalisé sur 2021, le rapport final est attendu pour début 2022. Un essai d'évaluation du besoin en dinde sur la phase de démarrage avec les deux sources de méthionine avec Missouri Contract

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Poultry Research (Pr. Firman). Les résultats obtenus montrent que les besoins estimés varient en fonction du modèle appliqué mais sont très similaires entre sources de méthionine. Une publication sur les résultats sera proposée sur 2022. Un essai sur la tolérance de l'HMTBA à forte doses en poulet a été discuté avec l'université de Lahore (Pakistan). Toutefois, par suite de difficultés administratives avec l'Université, le contrat a été signé tardivement fin 2021 et l'essai sera donc lancé début Q2 2022.

Par ailleurs, dans le cadre du projet ESPROs (acides aminés), des essais au CERN sur la baisse du taux de protéine et l'effet sur la baisse des rejets azotés ont été mis en place. Ces essais montrent l'effet fort de la réduction du taux de protéine sur les rejets azotés. L'effet du HMTBA, sur le recyclage de l'azote excédentaire, n'a toutefois pas permis de montrer un effet statistiquement significatif. Un essai sur la notion d'Azote non protéique et de sa prise en compte dans la formulation pour estimer les rejets a été lancé fin d'année 2021 au CERN ; les résultats analytiques sont attendus début 2022. Un essai sur la baisse du taux protéique et l'effet du système ou du niveau d'énergie a été réalisé en lien avec le projet AGNES. Les résultats obtenus montrent qu'à niveau bas de protéine le besoin en Energie nette est inférieur au standard habituellement utilisé et que la baisse de l'apport énergétique permet de limiter la baisse de performance (FCR) obtenu à haut niveau d'énergie. Pour donner suite à ces résultats, un test en AME pour évaluer l'utilisation de l'énergie dans les régimes a été lancé toute fin 2021. Les résultats analytiques complémentaires sont attendus début 2022. Une collaboration sous forme d'une thèse avec le Prof Yuming Guo à l'Université d'agriculture Pekin a été lancée sur la thématique de l'effet des sources de méthionine et du niveau d'apport sur la régulation de l'ingéré chez le poulet. Fin d'année 2021, une collaboration avec la station expérimentale de JAPFA (Indonésie) a été mise en place avec l'objectif d'évaluer l'effet du niveau de supplémentation en acides aminés soufrés sur la partie démarrage sur la baisse du taux protéique durant les phases suivantes. Le contrat a été signé fin 2021 et l'essai débutera début 2022.

D'autres actions sur la partie technologie des aliments ont été menées avec la mise en place de test d'élutriation sur des aliments « pondeuses » pour évaluer l'effet de la forme, liquide ou poudre de la méthionine additionnelle, sur le démêlage. Toutefois, ce test n'a pas permis de montrer de différence entre formes. Également, des tests et le déploiement de l'analyses par NIR sur l'homogénéité d'incorporation de la méthionine liquide débutés en 2020 ont été poursuivis sur 2021.

2) Projet Méthionine :

Pas d'activité sur la partie nutrition pour le projet Ecomet-bio sur l'année 2021.

3) Innovation :

Sur 2021 les travaux en collaboration avec l'INRA de Rennes et FFUB ont été poursuivis. L'évaluation de l'impact de la consommation énergétique entre énantiomères de HMTBA par la mesure de la consommation de l'ATP n'a pas montré de résultats exploitables pour valider l'approche théorique. Par ailleurs, l'analyse des métabolites formés en fonction des sources a avancé courant 2021. Toutefois, pour des raisons d'accessibilité de la plateforme analytique à l'Université de Barcelone, ce programme accuse un fort retard. Les résultats obtenus fin 2021 restent néanmoins intéressants.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

L'essai de combinaison de l'OH-Met et OH-Se-Met n'a finalement pas été mis en place sur 2021 et donc remplacé par un essai sur la baisse du taux protéique présenté dans le paragraphe précédent.

Une collaboration avec L'Université de Bologne (UNIBO) en partenariat avec l'Université de Jérusalem a été mise en place courant 2021. L'objectif de cette collaboration était de tester l'effet d'un apport *in ovo* d'HMTBA-Ca sur le développement des cellules satellites du muscle pectoralis major chez le poulet et son effet sur le développement du syndrome de Wooden Breast. Une première partie du contrat a permis d'établir les doses d'injection et de valider par analyse histologique un effet de réponse sur les cellules satellites à l'injection d'HMTBA. Suite à cette première étape un essai a été mis en place pour tester l'effet sur l'incidence du « Wooden Breast » chez le poulet à 46 jours. La partie *in vivo* de l'essai s'est terminée fin 2021 et le rapport est attendu début 2022.

Rédox & Solutions Antioxydantes & Selisseo

1) Développement Selisseo

Dans le cadre du développement Selisseo plusieurs projets ont été conduits en 2021 dans la continuité des projets des années précédentes :

- Nous avons pu profiter d'avancées analytiques réalisées par le laboratoire UT2A avec qui nous collaborons depuis plusieurs années. Ce laboratoire a mis au point une nouvelle méthode d'analyse permettant de caractériser une fraction inorganique présente dans un produit concurrent majeur : les levures sélénées. Ces avancées confirment une forte variabilité de composition en Se des levures sélénées et une présence importante de cette forme inorganique de Se expliquant, en partie, leur faible efficacité. Ces résultats peuvent donc être utilisés pour souligner la fiabilité de Selisseo. Un article technique a pu être rédigé, et une publication est en cours d'étude.
- Une étude réalisée au Cern, sur poulets de chair élevés en conditions de stress chaleur a confirmé l'effet positif de Selisseo sur le maintien des performances de croissance dans ces conditions en comparaison de produits concurrents. Diverses analyses complémentaires sont en cours afin d'expliquer le mode d'action de ce maintien de performance, puis valoriser ces résultats dans une publication scientifique.
- Une étude réalisée au Cern, sur poulet de chair a permis de tester la biodisponibilité de Selisseo (forme commerciale actuelle) de plusieurs maquettes test, notamment la maquette « Selisseo sur support sepiolite » permettant de valider les critères biodisponibilité & nutrition pour l'avancée de ce projet.
- Dans la continuité d'études Selisseo & vaches laitières réalisée avec l'université de Reading en 2018-2019 visant à comparer les modes d'action de différentes sources de Se, un projet de test de fermentation ruminale *in-vitro* avait été lancé en 2020 avec cette même université. En 2021, le projet a pu être terminé et l'ensemble des résultats disponibles. Diverses difficultés techniques ont empêché la valorisation de ces résultats mais ont permis de confirmer plusieurs hypothèses nécessaires à notre connaissance en interne.
- Un manuscrit à soumettre début 2022 a été rédigé pour présenter les résultats de l'essai d'homologation USA vache laitière University of New Hampshire. Cette étude démontre une nouvelle fois la meilleure biodisponibilité de Selisseo par rapport à une levure sélénée.
- Dans le cadre de la collaboration avec Sichuan Agricultural University SAU et des projets initiés en 2018, plusieurs valorisations dans des articles scientifiques ont pu être réalisées avec l'objectif de tester l'influence de la nutrition maternelle de la truie sur les porcelets. Ces articles démontrent l'intérêt de

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Selisseo par rapport à une forme minérale de Se chez la truie et le porcelet sur des paramètres d'inflammation et d'activation des systèmes antioxydants résultant *in fine* en une augmentation du nombre de porcelets né vivant et une meilleure robustesse.

2) Projet d'innovation

Dans le cadre du projet TENDER, ayant pour objectif la commercialisation d'une solution nutritionnelle permettant de réduire de 50% l'incidence du défaut musculaire « wooden breast » chez le poulet de chair, une réponse positive des autorités Brésilienne a été obtenue fin 2021 quant à l'utilisation de la molécule PQQ dans le feed. Cette réponse permet la planification d'essais réalisés en collaboration avec BRF au Brésil en 2022 comme prévu dans les étapes d'évaluation du projet. Ainsi, seules quelques études d'identification de marqueurs d'activité antioxydantes du PQQ ont été réalisées en 2021, mais cette autorisation obtenue fin 2021 devrait permettre une forte avancée du projet sur 2022.

Le projet STRADA a pour objectif de développer un service de diagnostic terrain d'évaluation du niveau de stress des animaux et de l'origine potentielle de ce stress. Cette évaluation est basée sur la réalisation d'un prélèvement biologique peu ou non invasif (plume ou sang chez le poulet) et une technologie innovante (mesure d'expression de gènes). C'est donc au travers de ce projet que nous cherchons à valoriser le brevet déposé en 2019, brevet déposée à l'issue d'une thèse Cifre Adisseo et dans le cadre de la collaboration Labcom Diagnoxi. En 2021, et pour les besoins de la phase exploratoire de ce projets 3 études ont été réalisées (1 poulet, 1 porc et 1 crevette) permettant de tester ce service. Les conclusions de ces études seront disponibles début 2022. Malgré des premiers résultats encourageants, à la suite de ces conclusions le projet sera mis en stand-by temps que le positionnement Adisseo et business modèle liés à ce type de projets de service ne sera pas clarifié.

3) Connaissance, discovery

Plusieurs projets sont menés dans l'objectif d'identifier des biomarqueurs plus pertinents de caractérisation des états de santé des animaux.

Au travers d'une collaboration avec le CNRS de Strasbourg initié en 2015 (Labcom Diagnoxi), l'identification d'un panel de gènes marqueurs d'une induction de stress et d'adaptation/non adaptation des animaux à ce stress a pu être obtenu. Ce projet a été réalisé au travers d'une thèse Cifre soutenue en septembre 2020 et dont les principaux résultats feront l'objet de publications scientifiques prochainement (l'inventivité d'utilisation d'un panel de gènes pour la caractérisation du stress ayant été breveté par Adisseo-CNRS en 2019). La valorisation de ce brevet est en cours dans le cadre du projet STRADA décrit ci-dessous. Dans la continuité du premier projet, cette collaboration Labcom Diagnoxi a été prolongée sur 2021-2023. Ce nouveau projet se focalisera sur la création de connaissance et compréhension de l'importance des voies métaboliques identifiées dans le mécanisme de réponse au stress et d'adaptation des animaux à ces stress. En particulier, l'importance de la variabilité individuelle dans la mise en place de ces réponses devrait permettre de comprendre pourquoi certains animaux s'adaptent facilement à un stress et d'autres non, et donc identifier les leviers de l'adaptation. Des modèles *in vitro* cellulaire et ver *C. Elegans* seront utilisés dans ces études; des modèles qui constituent de potentielles alternatives aux études que nous réalisons habituellement sur animaux et ainsi répondre aux demandes de notre société en terme d'alternatives à l'expérimentation animale.

En lien avec le projet d'Innovation TENDER et sur la thématique « wooden breast » des études d'identification de marqueurs sanguin prédictif du niveau d'incidence ont été menée en 2021 avec Arkansas University. L'ensemble des résultats disponible début 2022 confirmera la pertinence et robustesse de ces marqueurs pour l'évaluation de l'incidence de ce défaut.

D'autres actions plus transverses à la R&I nutrition santé sont en cours sur l'identification de biomarqueurs pertinents. Ces marqueurs peuvent être utilisés lors de nos études afin de mieux comprendre les modes d'actions de nos produits actuels ou futurs.

Health by Nutrition (Modulation nutritionnel de la résilience)

1) Programme de développement

En 2021, quelques travaux ont été réalisés sur le produit Alterion (probiotique *Bacillus*). Il s'agit notamment d'études *In Vitro* dans le but de clôturer les investigations faites sur 2020 sur les modes d'action de ce probiotique. Durant cette année 2021, l'équipe HBN a été principalement impliquée sur les projets de support au produit Adimix Precision (butyrate protégé). 2021 est également marquée par les toutes premières études incluant les produits Framelco.

Par une étude *In vivo*, nous avons ainsi pu montrer qu'Adimix Precision présente une certaine activité antimicrobienne par l'analyse de Minimal Inhibitrice Concentration (MIC) des eaux fécales: *Salmonella enterica* et *Escherichia coli* seraient affectées de manière similaire et seraient plus résistantes que *Streptococcus suis*. La présence d'antibiotiques aurait un effet sur la diminution de cette activité antimicrobienne dans l'eau fécale (numériquement), au moins dans le cas d'*E. coli* et de *S. suis*. Cette étude a ainsi permis de démontrer l'intérêt des analyses MIC, qui restent encore à peaufiner (cibler les pathogènes pertinents). Le microbiote des cochons a été analysé. L'ajout d'Adimix a augmenté les Firmicutes et diminué les Proteobacteria. La diversité n'a pas été affectée par les traitements.

Une des premières études au support Framelco consiste à étudier l'activité antimicrobienne de glycérides d'acide laurique (FRA C12). L'ajout de FRA C12 dans les aliments génère une activité antimicrobienne contre *Enterococcus faecalis* et *E. coli* détecté à différents endroits du tractus gastrointestinal. Ces analyses de MIC démontrent que l'eau digestive pourrait être utilisée comme un outil de détection de l'activité du produit dans le tractus digestif. Des autres tests sur ces échantillons sont envisagés pour caractériser le microbiote présente dans les caeca. Reste à déterminer si les effets microbiens sont dus au produit lui-même ou à une modulation du microbiote. En 2022, les analyses seront complétées pour déterminer les populations bactériennes des échantillons (16s), et analyser les eaux digestives pour doser le FRA C12 résiduel.

Cette année nous avons aussi évalué la synergie d'Adimix avec autres produits de la gamme HbN en condition de challenge nutritionnel sur un régime "Dysbiose" enrichi en seigle et gras animal. Apporter une source de butyrate protégé aux poulets, en synergie ou non avec Altérion ou FRA Gut Balance, a permis d'améliorer numériquement leurs performances de croissance. Des analyses sur l'impact sur le microbiote sont en cours. Cette étude In-vivo a également contribué au démarrage du programme support Framelco (FRA Gut Balance).

L'impact d'Adimix, d'Alterion et la synergie des deux sur le microbiote et la santé dans des conditions challengées avec le pathogène *Salmonella* a été initiée en 2021 lors d'une étude en prestation chez Poulpharm. Les résultats permettront d'évaluer la protection des produits de la BU Health By Nutrition contre la colonisation bactérienne, son effet sur le microbiote et différents paramètres de santé intestinale (biomarqueurs, histologie, acides gras). Les résultats du titrage de *Salmonella* dans les caeca à d24 ont montré une tendance à la baisse dans les groupes recevant les produits bien que non significative. Les niveaux des SCFA totaux et d'acides gras ramifiés sont plus bas dans les groupes recevant les produits, tant dans les

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

échantillons caecaux qu'iléaux. Actuellement, les données concernant les biomarqueurs et l'analyse du microbiome ne sont pas encore disponibles, et sont prévus pour le premier trimestre 2022.

2) Projet d'innovation

Le projet PEARL II, initié en 2020, a pour objectif de développer une nouvelle source de butyrate 'protégé', non pas encapsulé mais chimiquement protégé. Nos études in vitro avaient permis de cribler les maquettes les plus prometteuses qui seraient alors testées in vivo.

En 2021 des études de méthodologies in-vivo ont été mises en place afin de valider des méthodes expérimentales et d'analyses pour tracer le relargage du butyrate dans le tube digestif du poulet. Deux méthodologies ont été testées et validées (butyrate marqué au Carbone 13 et butyrate incorporé en high dose). Elles ont permis de mettre en avant des résultats cohérents et conformes avec ceux obtenus lors des études in-vitro de l'année passée.

Sur les trois molécules d'intérêt identifiées, deux molécules ont ensuite été testées au cours de deux études in-vivo. Les résultats des deux études prévues pour 2022 permettront de déterminer et choisir la molécule à privilégier pour être la nouvelle source de butyrate protégé. Ces études sont donc déterminantes pour la suite du projet. D'autres études in-vivo (performances) et in-vitro auront lieu sur 2022 pour approfondir les connaissances sur les effets et les modes d'action de la molécule sélectionnée pour le nouveau produit.

Le projet ADARE sur le développement d'une solution 'postbiotique' (LB) pour améliorer les performances et la santé des porcelets sur la période critique du post-sevrage a été initié en 2019. Les premiers résultats étaient encourageants. Après discussion avec le partenaire, deux études supplémentaires ont été conduites en 2021 pour tester à nouveau l'effet de LB sur les performances de porcelets élevés en conditions standards. Dans ces études réalisées à BARC et IMASDE, plusieurs doses de LB ont été testées afin de déterminer la dose minimale efficace. Les résultats obtenus sont encourageants notamment à la dose 40 g/t qui semblait montrer une meilleure efficacité sur les diarrhées ou contre E. coli par rapport aux doses 10 et 20 g/t. Néanmoins, pour des raisons de business interne, le partenaire nous a informé de son intention de gérer seule l'activité "animale". De ce fait le projet ADARE a été stoppé.

Le projet HONG (fecal material transfer) visait à développer une nouvelle solution pour compléter le portefeuille de solutions d'Adisseo ayant comme objectif l'établissement et le maintien d'un microbiote résilient dès le jeune âge chez les poulets de chair. L'établissement de ce microbiote résilient pourrait par la suite prévenir le manque de performance dû aux différents stress auxquels les animaux sont exposés lors de l'élevage. Ce projet est basé sur un diagnostic de l'état du microbiote des animaux et de solutions-produits de type microbiote complexe. Les premières études menées en 2020 ont permis de valider la PoC : inoculer un microbiote complexe permet d'améliorer la résilience des animaux. Cette année, nous avons découvert par le biais d'une veille concurrentielle, qu'un certain nombre de produits se positionnent aujourd'hui comme "microbiote complexe". Deux produits semblent être plus représentés sur le marché : Aviguard de Lallemand (testé in-vivo au CERN en 2020) et Broilact (Orion Corporation). Dans le but d'approfondir le projet, et pour répondre à plusieurs hypothèses scientifiques, nous avons mis en place une étude dans un dispositif cages pour comparer l'efficacité du Broilact à celle de l'Aviguard dans différents modèles de challenge. Comme lors de l'étude CIN038, les résultats de la HON025 ont montré une chute significative du BWG des animaux en conditions de dysbiose et de challenge inflammatoire même lorsque les animaux sont en cages, ce qui valide le fait de considérer ces deux modèles comme des challenges de référence. Des effets sur les SCFA et le microbiote sont également observés. Une comparaison plus approfondie des deux études est prévue pour début 2022. En parallèle, une étude microbiologique (16S et shotgun) des deux produits a permis de démontrer que ces deux produits ont une composition bactérienne totalement différente l'une de l'autre.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Ainsi, deux produits de profil bactérien différent portent pourtant le même message et ont le même objectif. Quant aux fonctions métaboliques de ces inocula, les deux produits contiennent les voies métaboliques de biosynthèse d'acides aminés, vitamines et Avigard est enrichi avec des routes de fermentation. Une collaboration est menée avec le département metafun de l'INRAE pour caractériser les inocula de contenus intestinaux en termes de potentiel immunomodulateur et pour identifier les bactéries présentes dans les inocula ayant les meilleurs résultats afin de détecter les bactéries clés dans ce processus. Les pre-tests nous ont permis déterminer les concentrations des inocula pour avoir des résultats cohérents. L'ajout des fermentations de caeca étaient capables d'augmenter l'activité basale de NF- κ B dans les cellules HT-29. Le projet s'est arrêté en attendant une stratégie plus précise par rapport à l'intervention avec des produits sur le "early age".

3) Connaissance, discovery

En 2021, l'équipe a continué à travailler sur la valorisation de l'étude 20-038-CIN, où l'objectif principal était d'évaluer l'effet de différents challenges sur les paramètres de performance et de santé. En effet, suite à une offre commerciale de Biofortis, une analyse de séquençage Shotgun a été réalisée et a permis d'obtenir des données métagénomiques des contenus caecaux. De plus, suite aux changements dans l'équipe, il a fallu se réappropriier l'étude. De cette façon, l'analyse et l'interprétation des résultats ont pu être approfondies. Ainsi, cette étude sera valorisée sous la forme d'un article publié dans une revue scientifique courant 2022. Un abstract a également été accepté pour la présentation d'un poster au congrès de l'IHSIG en mars 2022.

En début d'année 2021, Adisseo et Viome prévoyaient de mener un projet pilote (Proof of Concept) pour identifier les signatures fonctionnelles microbiennes de la santé et des performances des poulets de chair. Pour cela une étude a été mise en place. Malgré la clôture du dossier pour des raisons stratégiques, l'étude a été maintenue avec pour objectif d'analyser les relations entre le microbiote, les facteurs inflammatoires avec les performances de croissance des animaux, selon si ces derniers sont en conditions standards ou de dysbiose. Cette étude permet d'alimenter différents projets : Biomarqueurs pour l'identification des fluctuations des différents paramètres/marqueurs microbiens établis, le projet Strada de l'équipe Redox pour développer un nouveau moyen d'évaluer l'activité des 26 gènes liés au stress, et alimenter les paramètres liés à l'inflammation. Une non-conformité nous a obligé à reconduire cette étude. Le challenge nutritionnel a une nouvelle fois montré son efficacité en réduisant les performances de croissance des poulets. Une comparaison plus approfondie des paramètres analysés en commun avec ceux de la CIN038 est prévue pour début 2022.

Le CERN a acquis en 2021 un nouveau dispositif expérimental constitué de 24 cages modulables. Ces nouvelles cages offrent la possibilité de mettre les animaux soit en individuel, soit par groupe de 3, 6, 10 ou 15 animaux. Ce dispositif propose donc plusieurs designs expérimentaux. Un premier essai à blanc a dû être mis en place dans le but de valider ce dispositif, et vérifier qu'il n'y ait pas de différence en changeant les cages. Cette première étude est prise en charge par l'équipe HBN, elle a été préparée en 2021 pour être mise en place tout début 2022. L'objectif est double :

- Comparer l'efficacité du challenge nutritionnel (de référence) par rapport au contrôle dans une même condition de logement (à la fois pour de la cage collective à 3 animaux et de la cage collective à 6 animaux) : effet régime pour un même logement
- Pour un même régime (contrôle ou challenge), comparer son efficacité selon si les animaux sont en cage collective de 3 ou de 6 animaux : effet logement sur un même régime.

Le challenge nutritionnel est aujourd'hui bien connu lors de son utilisation en parquet. Cette étude avec les nouvelles cages permettra de déterminer si ce dernier est aussi efficace lorsqu'il est utilisé chez des poulets en cage. Cela permettra à terme d'avoir des études avec une réduction du nombre d'animaux selon les objectifs donnés.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Le projet Biomarqueur dans la partie Health by Nutrition vise à identifier des signatures microbiennes au niveau du microbiote intestinal, corrélées aux performances et/ou la résilience. Ces signatures sont basées sur des 'ratios' d'abondance de certaines populations bactériennes corrélées à la performance et/ou santé animale. Sur cette année 5 ratios ont été sélectionnées et validés pour avoir une tendance liée à la performance, un rapport les décrivant a été rédigé et une communication au sein du CERN a été réalisée.

Nous avons détecté le besoin d'avoir un outil de visualisation sur les résultats de microbiote spécialement les analyses du 16s par nous et nos collègues en cherchant vulgariser l'utilisation de ces analyses pour la caractérisation des états de résilience. Pour cela, des collaborations ont été faites avec plusieurs partenaires pour choisir celui que s'ajuste le plus à nos besoins. Finalement, un choix sur un outil plus personnalisé et qui nous permettra traiter la donnée brute a été choisi. Des travaux complémentaires continuent à être menés pour personnaliser l'outil en 2022.

Dans le contexte du programme de recherche « Tolerance » deux principales collaborations avec des équipes de recherche universitaires ont été maintenue en 2021. La première est celles du Dr. Marc Maresca de l'Université Aix Marseille et spécialiste d'entérocytes in vitro. La deuxième collaboration est avec le Pr ; Bernd Kaspers, expert en immunologie du poulet et professeur à Université Maximilian Ludwig à Munich. Les quatre études faites dans le cadre de cette collaboration sont résumées ci-dessous :

L'Etudes 20-158-HBN vise à étudier les effets d'Alérion, butyrates et de leur association sur l'épithélium intestinal en utilisant les modèles d'entérocytes humains CaCo-2. Cette étude vise également à montrer une potentielle synergie entre les deux solutions les entérocytes et donc l'intégrité intestinale. Les résultats finaux de cette étude montrent des effets très positifs des butyrates et d'Altérion sur les l'intégrité intestinale reflétée par une augmentation, dose dépendante, du TER. Le rapport final évoluera probablement en fonction de ces résultats supplémentaires.

Afin d'avoir un modèle in vitro/ex vivo, plus proche des animaux d'élevage que nous étudions, nous avons mis en place l'étude 21-065-HBN qui, dans un premier temps vise à mettre en place un nouveau modèle d'entérocytes à partir de cellules de poulets vivants. Les protocoles standard (SOP) ont été rédigés, revus et validés en 2021. Des premières expériences sont prévues en 2022.

L'étude 19-079-CIN, en partenariat avec le Professeur Bernd Kaspers, Université Maximilian Ludwig à Munich, a pour but de déterminer l'implication des macrophages intestinales du poulet dans des réponses inflammatoires et de tester si nos produits pourraient réduire une telle inflammation. Les résultats intermédiaires ont montré que les butyrates mais pas la niacine inhibait la production de NO par les macrophages activés par le LPS. Ces résultats ont été confirmés sur les lignées de macrophages humain ainsi que sur des macrophages issus de monocytes de sang, de rate de la lamina propria de poulets. Afin de comprendre le mécanisme de cet effet antiinflammatoire des butyrates, des analyses d'ARNm de cytokines et de molécules impliqué dans le processus d'activation des macrophages dans l'ensemble des models de macrophages ont été quantifiés. Les résultats sont en cours d'analyse par l'équipe du Pr ; Bernd Kaspers et seront livré dans un prochain rapport.

L'étude 20-166-CIN, vise à déterminer les mécanismes par lesquels le tourteau de soja dégrade la barrière intestinale et induit une réponse inflammatoire chez le poulet (inflammation vs réponse immunitaire). L'étude vise également à déterminer l'effet des facteurs aggravant la perte de tolérance aux tourteaux de soja tel que le pourcentage en acides gras saturés. Les résultats intermédiaires de l'étude ont montré un taux de viabilité moindre chez les poulets nourris avec des régimes contenant des taux élevés en tourteaux de soja et en acide gras. Les lymphocytes issus de ces poulets avaient une capacité plus faible à proliférer après activation non spécifique. Enrichir les régimes en tourteau de soja seulement a montré une augmentation des taux

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

d'anticorps IgY montrant que les poulets peuvent développer une réponse immunitaire contre les antigènes de cette matière et donc rompre sa tolérance. Les acides gras n'ont pas affecté cette réponse.

4) Laboratoire In-Vitro

Le rôle du laboratoire in-vitro est d'apporter un support aux projets R&I d'innovations, de discovery et de supports. Le laboratoire fonctionne en transversal avec l'ensemble des SBUs et l'Innov@lab. L'activité principale du laboratoire est à la mise en place d'outils de simulation du tube digestif animal (poulet, ruminant et porc) en passant par des études de digestibilité, de modulation du microbiote et des interactions hôtes-microbiote grâce notamment à la culture cellulaire de lignée intestinales. Le laboratoire a été impliqué dans 17 études en 2021.

Discovery (41% de l'activité)

Le développement et l'optimisation de modèle permettant d'apporter un support à la R&I est au cœur de notre activité. L'étude 21-031-CIN visait à optimiser nos 2 modèles principaux : la simulation du microbiote et les interaction xénobiotique/hôte. Plusieurs paramètres ont été ajustés comme le pH de la fermentation, le type de substrat, les méthodes de détection, le type de stimuli, les temps d'incubations afin de se rapprocher au mieux des conditions in-vivo. L'étude 21-070-CIN avait pour but d'évaluer la faisabilité d'utiliser, ex-vivo, les PBMC (peripheral blood mononuclear cell) comme biomarqueur du statut immunitaire de l'animal. Afin de s'assurer de la compétitivité du laboratoire et du développement de modèles toujours plus performants, un consulting a été mis en place avec le Dr. A. Mosig (Jena University Hospital) afin d'identifier des méthodes innovantes alternatives à l'expérimentation animale (20-063-CIN).

La mesure de gène impliqués dans le métabolisme du butyrate (EtfA) comme biomarqueur de la santé intestinale (étude 20-167-CIN) consistait à quantifier, par QPCR, un certain nombre de gènes du butyrate exprimés par les bactéries du caecum du poulet et de les corrélés avec la production de butyrate (molécule à effet santé).

Dans le cadre du projet SoyStory (identification des facteurs antinutritionnels du tourteau de soja), le laboratoire a développé une méthode rapide de screening in-vitro de propriétés pro-inflammatoire des tourteaux de soja (20-034-CIN) dans le but de sourcer des tourteaux aux profils inflammatoire différents pour un essai in-vivo (21-001-CIN).

Innovation (16% de l'activité)

Le laboratoire a surtout été impliqué dans l'analyse d'échantillons en support des projets d'innovation comme la mesure de l'absorbance des sérums dans le cadre du projet ERUDI ou la préparation d'échantillons dans le cadre du projet PEARL-II.

Support (43% de l'activité)

Le support aux solutions existantes est l'un de nos rôles principaux. Nous avons étudié le mode d'action d'Altérion médié par la production de certains métabolites sur la modulation du microbiote intestinal et les interactions avec l'hôte (20-032-HBN). L'impact sur la santé intestinal a été mesuré in-vitro en présence de nouveaux produits du portfolio : Feedkind, Calysta et Monoglycerides, Framelco (étude 21-048-INE et 21-044-SPE respectivement).

NIRS (pne) – Matières Premières**1) Programme de développement**

En 2021, 16 essais ont été réalisés sur la station du CERN afin de renforcer/valider les modèles NIR utilisés sur la plateforme PNE pour la prédiction de paramètres in-vivo, notamment sur de ‘nouvelles’ matières premières de plus en plus utilisées en fabrication d’aliments (drèches de maïs Hi-Pro et tourteau de soja ‘expeller’ bio)

En 2021 a été initié le projet Lean PNE visant l’amélioration et l’optimisation de la plateforme PNE. Les objectifs de Lean PNE sont :

- De disposer d’un webservice unique et à jour pour lire et prédire sur la plateforme PNE les spectres Foss, Bruker et potentiellement d’autres fournisseurs
- D’accompagner cette modification de PNE par une gestion optimisée des modèles de prédiction/bases de données, en utilisant des ‘bases communes’ et des ‘modèles uniques’ et non plus spécifiques au fournisseur d’appareil.
- D’ajouter une phase de test de validité du spectre avant la prédiction afin de réduire le nombre d’outliers prédits via la plateforme PNE.

Une consultation a été menée afin de choisir le fournisseur de webservice, apportant ses compétences en informatique, chimiométrie et datascience. Le choix a été effectué sur appel d’offre ; le projet s’articule en 4 phases et a démarré fin 2021 et se poursuivra 2022.

La solution Lean PNE intégrera l’option ‘RepFile’ visant à améliorer la robustesse des modèles NIR vis-à-vis de l’instrumentation ; cette option ayant été préalablement testée parmi d’autres algorithmes et jugée la plus pertinente.

2) Projet d’innovation

Dans l’optique de proposer un service NIR basé sur l’ensemble des technologies existantes, ADISSEO a évalué les spectromètres NIR miniaturisés apparus récemment sur le marché, et notamment celui proposé par la société Si-Ware.

L’évaluation du NIR Miniaturisé Si-Ware débutée en fin 2020 a été finalisée en S1 2021 dans le cadre d’un contrat d’alternance avec une étudiante de l’université de Poitiers.

L’évaluation a porté sur les points suivants :

- Méthodologie d’acquisition des données (notamment nombre de scans par échantillon)
- Modélisation sur 2 matières premières tests pour les paramètres Protéines, Matières sèches et matières grasses, et comparaison avec les appareils de paillasse
- Test sur une application innovante (projet ERUDI) pour le scan des matières fécales fraîches

L’ensemble des résultats a permis de valider l’appareil Si-Ware en vue d’être proposé pour des applications en lien avec les activités de services d’ADISSEO.

En 2021 s’est poursuivi le projet NIR/AT88 visant à doser l’AT88 à partir de la spectroscopie NIR afin d’offrir une solution alternative rapide aux ‘mixers profile’ et ainsi garantir la bonne application (uniformité et concentration) de l’AT88 dans la mélangeuse. Un modèle réalisé à partir d’échantillons reconstitués au CERN a été évalué chez 4 clients : les résultats des tests indiquent une bonne adéquation entre les indicateurs issus des prédictions NIR et ceux issus de la chimie analytique. A la lumière de ces résultats, un protocole

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

est proposé pour déployer ce service chez des clients 'primo-adopteurs' afin d'initier l'utilisation d'un tel service sur des cas concrets

Par ailleurs, l'équipe NIRS/PNE a continué d'apporter son concours aux projets QUID et ERUDI. Pour le projet QUID, des modèles permettant la détermination par NIRS des arabinoxylans dans les matières premières ont été développés et sont prêts pour être mis à disposition via la plateforme PNE. Concernant ERUDI, différents tests de méthodologie ont permis :

- D'établir un protocole de préparation des échantillons d'aliments + fecès permettant de prédire via la spectroscopie NIR un indicateur d'indigestibilité des aliments
- De développer un tel modèle expérimental.

DATANUT (projet de digitalisation de la R&I)

1) Présentation du projet

Adisseo est engagé dans un pilier stratégique de modernisation de la R&I : Experimenting Tomorrow. Dans le cadre de ce programme, le projet DataNut a pour objectif de démontrer la valeur ajoutée d'une transformation digitale sur les aspects sociétal, environnemental et économique.

La première mission de l'équipe projet est de digitaliser les activités d'expérimentation ainsi que le stockage et l'accès aux données.

Cette digitalisation va permettre de :

- Réutiliser plus facilement les données historiques afin de répondre à des questions scientifiques sans passer par la phase animale ou pour mieux définir le contexte expérimental (par exemple le nombre de répétitions nécessaires pour un étude)
- Remplacer les essais in vivo par des simulations
- Accélérer la mise sur le marché de nouvelles solutions

2) Déploiement du projet en 2021

Le projet s'articule autour de trois axes :

a. Data Management (gestion des données)

- Stratégie et Acculturation autour de la donnée : au cours de 2021 la stratégie du projet a été mise en place. Un support externe par un expert du digital a été nécessaire.
- Catalogue des données existantes
- Mise en place d'une plateforme technologique dans le cloud pour le stockage des données (Azure). Cette partie a été réalisée avec le support d'un prestataire (SOLADIS).
- Programmation du modèle de données sous format de tables sql afin de structurer les informations scientifiques en une base de données. Cette partie a également été réalisée avec le support d'un prestataire (SOLADIS).

b. Statistiques

- Optimisation des essais in vivo : travail sur les plans d'expérience et sur les méthodes de calcul du nombre de répétition

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

- Formation : actions de formation des chercheurs sur l'utilisation de nouveaux outils d'analyses des données (JMP, R) ou sur de nouvelles techniques statistiques (méta-analyse). Le but étant de développer leur autonomie et leur efficacité dans le traitement des données issues des expérimentation.

c. Data Science

- Analyse d'une base de données existante partagée avec un partenaire dans le cadre d'un projet de digitalisation antérieur à DataNut. Le travail à date a été focalisé sur deux aspects :
 - Exploration et nettoyage des données de la base afin de préparer l'analyse proprement dite qui sera menée sur 2022
 - Mise en place de tableaux de bord sous Power BI permettant aux chercheurs de récupérer facilement les résultats des études réalisées dans les installations du partenaire

POLITIQUE DE LA SOCIETE EN MATIERE D'ENVIRONNEMENT ET SECURITE

La politique sécurité et environnement s'appuie sur un système de management intégré avec le système qualité et certifié selon les référentiels internationaux les plus reconnus de chaque domaine : ISO 9001 (qualité), ISO 14001 (environnement), ISO 45001 (sécurité), FAMI-QS (Sécurité Alimentaire selon le code d'usages européens de la profession) pour l'ensemble de nos sites industriels majeurs, les organisations Ventes et Recherche et Innovation.

En 2021, Adisseo a renforcé son système de management de l'énergie sur la base du référentiel ISO 50001 pour lequel les sites industriels majeurs de Nanjing, Burgos et Commentry ont d'ores et déjà été certifiés. La certification ISO50001 du site de Roches-Roussillon est planifiée en 2022.

ADISSEO est également signataire de la charte mondiale Responsible Care de l'UIC, s'engageant ainsi à en appliquer les 6 éléments : développer une culture d'entreprise, protéger les personnes et l'environnement, renforcer les systèmes de gestion des produits chimiques, agir auprès de nos partenaires commerciaux, impliquer les parties prenantes, apporter notre contribution au développement durable.

Plusieurs comités de gouvernance à différents niveaux (COMEX, Strategic Business Unit Committees, Global Sales and Marketing, Leaders Council...) définissent et déploient les plans d'actions déclinés à partir de la Roadmap Adisseo qui définit les initiatives DD-HSE et s'applique à toutes les entités du groupe. Ces mêmes comités suivent l'avancement et l'efficacité de la démultiplication de ces initiatives.

Les domaines HSE ont été réaffirmées comme les piliers incontournables de l'entreprise. Cela a été d'autant plus vrai pour surmonter la crise COVID-19.

Le monde a été en effet touché par la pandémie du Covid-19, virus identifié en janvier 2020 qui s'est rapidement propagé sur tous les continents. L'impact sur la population est si important que le mode de vie de chacun a été totalement bouleversé.

Face à la pandémie de Covid-19, depuis deux ans Adisseo a mis en place des mesures pour protéger ses

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

collaborateurs, limiter les contaminations et assurer la continuité de ses activités.

Dans ce cadre, 7 principes organisationnels ont été établis :

1. Réaffirmer la santé comme la première priorité
2. Optimiser la présence au bureau
3. Faciliter le travail à distance
4. Créer des moments conviviaux
5. Limiter les déplacements et les réunions professionnelles en interne
6. Collaborer en toute sécurité avec les parties prenantes
7. Apprendre en marchant

Leur application est complétée sur chaque site par des mesures de prévention et de protection additionnelles en fonction d'analyse des risques locaux et des réglementations gouvernementales locales.

Les conséquences dans la durée de la crise sanitaire ont également été intégrées avec la prise en compte des risques psychologiques, la mise en place de cellules d'assistance psychologique locales et la formation des managers aux neurosciences et à l'écoute des signaux faibles. Le Groupe Adisseo a également mis en place un cursus de formation sur 5 mois pour l'ensemble de ses encadrants dans le monde afin de les préparer à la gestion de ces nouvelles relations humaines hybrides dans la durée et dans un contexte en permanence incertain.

Durant l'année 2021, face aux différentes vagues de contamination successives, l'entreprise a su relever des défis très importants comme la protection des nombreux prestataires mobilisés avec ses employés pour mener à bien les différents projets et arrêts techniques de ses unités industrielles. Plus de 1800 intervenants ont contribué tout au long de l'année à la construction de la nouvelle plateforme de production de méthionine liquide à Nanjing (Chine). Plus de 650 sous-traitants étaient présents lors de l'arrêt technique de l'usine de Roches-Roussillon (France) où plus de 350 k€ ont été investis spécifiquement pour garantir les meilleures conditions sanitaires.

Préserver la santé/sécurité de tous en premier lieu était indispensable pour permettre en second lieu d'assurer notre mission de continuité de la chaîne alimentaire

Au-delà de la crise sanitaire, les politiques de progrès dans les domaines HSE ont été poursuivies, adaptées parfois à ce contexte. Plusieurs de ces réalisations sont présentées dans le rapport Développement Durable du Groupe.

Réalisations les plus importantes en 2021

- Santé et sécurité au travail :

Poursuite des démarches culture sécurité « Agir en sécurité » sur le site de Commentry et « ADISAFE » sur les sites de Roches-Roussillon-Bayonne. Depuis le déploiement de ce dernier programme en 2019, plus de 54 actions ont été réalisées, les dernières se concentrant sur le bon comportement à avoir face aux aléas. Une reconnaissance des salariés pour leur engagement en sécurité a également été mise en place. Un programme similaire "Bursafe 360" en cours de déploiement à Burgos (Espagne) vient compléter ce type d'initiative

Chaque année depuis 2013, ADISSEO organise dans tous ses établissements industriels, de recherche, administratifs et commerciaux une journée de la sécurité. Réalisée le 24 juin en 2021, l'objectif est de

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

sensibiliser activement les 2300 salariés de l'entreprise sur la sécurité, priorité N°1 de l'entreprise et sur l'objectif zéro accident. Le programme a été réalisé en grande partie en distanciel afin de respecter les mesures sanitaires.

Renforcement de notre processus de partage des retours d'expérience au sein du Groupe sur les accidents mais également sur les presque accidents sur la base d'une cotation des événements prenant en compte non seulement leur gravité réelle mais également leur gravité potentielle et leur occurrence.

- Risques industriels :

Poursuite des actions de réduction des risques suite aux études de danger type PPRT (Plan de prévention des risques technologiques). Ces actions très variées (prise en compte de la nouvelle réglementation séisme, des défauts métallurgiques comme événement initiateur avec mise en place de tuyauteries double enveloppe...) représentent plusieurs millions d'euros d'investissement.

Poursuite des plans d'action de réduction des nuisances potentielles de nos activités dans les domaines odeurs et bruits

Renforcement des mesures de « sureté » de nos sites industriels du fait du contexte risque attentat terroriste en France et en Europe avec information du personnel, comprenant également le volet cybersécurité.

- Transport des produits dangereux :

Dans un contexte logistique rendu très difficile par la crise pandémique, poursuite de nos plans d'optimisation de nos flux, en privilégiant les transports les plus sécuritaires, en améliorant notre service client et en minimisant les impacts environnementaux associés.

- Environnement

Avance du programme d'atteinte des objectifs environnementaux au niveau société : diminution de 20 % de la consommation d'eau, de la consommation d'énergie et des émissions de GES (Gaz à Effet de Serre Scope 1 et 2) par kilogramme de produit fabriqué sur la période 2015-2025, grâce à des investissements structurants.

Pilotage du nouvel objectif de trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre en absolu : - 2,5%/an (référence 2019) avec deux axes principaux : la diminution de l'impact de nos procédés (efficacité énergétique, décarbonation...) relatifs au scope 1, l'achat d'énergies renouvelables/décarbonées relatives au scope 2. Au total, les différents contrats d'achat d'énergies renouvelables/décarbonées représentent 55% des achats d'électricité de l'entreprise. La plupart des achats restants sont relatifs à des achats d'électricité en France dont le mix-énergétique présente un impact environnemental moindre.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

Engagement d'Adisseo à contribuer à l'objectif collectif de neutralité carbone en 2050. 8 axes ont été définis :

- Assurer l'efficacité énergétique de nos procédés
- Utiliser des énergies renouvelables ou décarbonées
- Améliorer les rendements matières et développer des procédés bas-carbone par des ruptures technologiques
- Utiliser des matières premières biosourcées
- Favoriser l'économie circulaire et le recyclage
- Viser une logistique moins impactante environnementalement et optimisée
- Développer la capture de CO2, son utilisation et son stockage
- Développer des produits et services dont l'utilisation contribue à l'environnement

Lancement de l'analyse de notre empreinte carbone sur l'ensemble de notre chaîne de valeur (scope 3) en complément de la cartographie de nos émissions liées à nos sites de production (scopes 1 et 2). Une première estimation a permis de montrer que les émissions de gaz à effet de serre liées au scope 3 représente plus de 70% de l'ensemble de l'empreinte carbone d'Adisseo.

Démarrage de la nouvelle station de traitement des effluents à Commeny.

Poursuite des projets Tournesol et Green centrés sur la réduction de nos besoins en ressources énergétiques et naturelles.

- Le projet Tournesol est une initiative qui s'inscrit dans notre volonté de limiter notre consommation d'énergie, son efficacité et indirectement sur la réduction de nos émissions de gaz à effet de serre. Dans nos ateliers de production, un suivi étroit de nos performances énergétiques est réalisé pour adapter nos paramètres de fonctionnement, afin d'optimiser constamment nos consommations. Toute perte d'énergie est ainsi identifiée et analysée.
- Le projet GREEN concerne la diminution de la consommation d'eau et des volumes de déchets générés par nos activités. Outre la recherche d'économies directes, le recyclage est l'autre solution privilégiée.

Nombreuses initiatives de contribution de l'entreprise à la démarche environnementale de l'entreprise (gestion éclairage, air conditionné, chauffage dans des bureaux par capteurs de présence, généralisation des luminaires LED, compensation carbone des déplacements professionnels au sein de la R&I, déploiement de prises électriques pour recharge de véhicules...)

Développement durable

Réalisation annuelle d'une semaine Développement Durable au sein de l'ensemble des entités ADISSEO principalement sur la base de modules de sensibilisation accessibles à distance du fait du contexte sanitaire.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

4 initiatives en 2021 portent sur des emballages plus durables, la réduction des déchets (en particulier les déchets dangereux mis en décharge), la mise en place d'un prix interne carbone pour favoriser les projets de développement les plus vertueux, l'estimation de notre empreinte carbone tout au long de notre chaîne de valeur.

Réalisation d'études avec plusieurs de nos clients éleveurs pour démontrer l'impact positif de nos solutions nutritionnelles. Un des objectifs est d'obtenir des crédits carbone par un certificateur reconnu pour financer avec eux le développement de nouveaux projets de réduction d'empreinte carbone dans le domaine de la nutrition et de la santé animale.

Résultats HSE 2021

Bien qu'atteignant une performance sécurité huit fois meilleure que la moyenne de l'industrie chimie/caoutchouc/plasturgie (CTN E), quatre fois meilleure que la moyenne au secteur chimie/pharmacie et plus de 60% meilleure que la moyenne des entreprises adhérant à France Chimie (UIC), ADISSEO vise un objectif plus élevé dans le cadre de sa vision sécurité : zéro accident de personne.

Au niveau global ADISSEO, le TRIR (nombre d'accidents avec et sans arrêt, y compris ceux des entreprises intervenantes, par 200000 heures travaillées) a atteint la valeur de 0.78 pour un objectif de 0.5 avec 22 accidents corporels reportés en 2021 (10 en 2020, 18 en 2019, 26 en 2018 à périmètre identique).

Après une année 2020 durant laquelle Adisseo a atteint ses meilleures performances sécurité de tous les temps, la situation est plus contrastée en 2021. Après un premier semestre à l'objectif, les résultats se sont dégradés sur le second semestre et ont conduit à une performance globale sur l'année très éloignée de nos ambitions.

Pour redresser cette situation, de nouvelles initiatives sécurité ont été engagées à deux niveaux.

- De manière globale, une évaluation de la maturité sécurité de l'ensemble de nos sites a été lancée afin d'identifier non seulement des actions immédiates mais aussi des actions prioritaires courts et moyens termes.
- De manière plus spécifique dans nos entités les plus accidentogènes, des plans d'actions sécurité complémentaires ont été définis en ciblant le contexte propre de chaque site concerné.

Ces initiatives adaptées doivent nous permettre de revenir à notre objectif unique qui est le zéro accident.

Dépenses HSE 2021

Coûts de fonctionnement (<i>structure, prestations, études, traitements des déchets, taxes</i>)	23.8 M€
Part HSE des investissements totaux	41,0 M€

Nos coûts de fonctionnement HSE intégrant les contraintes réglementaires toujours plus nombreuses (études supplémentaires, augmentation des taxes...) sont maîtrisées grâce à une politique volontaire d'investissements HSE de 40 M€ par an en moyenne sur les quatre dernières années.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

En 2021, 10 % de nos investissements HSE ont porté directement sur la protection de l'environnement dans le cadre de projets de récupération d'énergie, ou encore de l'utilisation des meilleures techniques disponibles quant au traitement de nos rejets.

Chaque projet industriel est également mis à profit pour renforcer notre maîtrise des risques sécurité et environnementaux et en diminuer les impacts dans une volonté de croissance durable.

Situation environnementale

Fin 2018 en France, les dossiers de réexamen et les rapports de base réalisés dans le cadre de la directive européenne IED n'ont pas signalé de situation particulière significative et toutes les réponses ont été apportées en 2019 aux demandes de complément de l'administration

Les Aspects Environnementaux Significatifs (AES) sont par ailleurs révisés annuellement et des plans d'actions spécifiques déployés en vue de leur maîtrise et réduction.

L'impact sur l'environnement (suivi des rejets dans l'eau et dans l'air par plusieurs analyseurs en continu et plusieurs dizaines de milliers de mesures sur des prélèvements d'échantillons par an) est maîtrisé grâce à une bonne maîtrise de nos rejets dans l'eau et dans l'air malgré une activité soutenue.

Garanties financières relatives aux installations classées Seveso et à la mise en sécurité des installations en cas de cessation d'activité

Ces garanties réglementaires sont souscrites depuis le 1^{er} février 2021 auprès de EULER HERMES. A noter une mutualisation des garanties ICPE (Installations Classées Pour l'Environnement) entre sites comme l'autorise la réglementation.

Sites	Montant de la garantie	Cotisation annuelle 2021 0,50% du montant mutualisé le plus élevé (site des Roches)
Garanties ICPE Commentry (stockages Cyanure, HMTBN, éther)	5 922 000 €	Garantie mutualisée = 9 949 521 € Soit une cotisation globale de 49747 €
Garanties ICPE Les Roches (stockages MSH et CS2)	9 739 000 €	
Garanties ICPE Roussillon (stockages Cyanure, HMTBN, NH3)	8 211 000 €	
Garanties étendues Commentry	557 334 €	
Garanties étendues Les Roches	210 521 €	
Garanties étendues Roussillon	362 843 €	

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

EXAMEN DES COMPTES ANNUELS

Au cours de l'exercice social, le chiffre d'affaires net est de 1.381.519.683 € contre 1.244.097.463 € l'année précédente.

Ce chiffre d'affaires se décompose en 5 grandes familles de produits :

- l'activité méthionine avec le NP 99 (poudre) et l'AT88 (liquide),
- l'activité vitamines avec principalement les vitamines A et E,
- l'activité enzymes avec le Rovabio,
- l'activité produits pour ruminants avec la Smartamine et le Metasmart,
- l'activité produits soufrés avec des ventes de sulfure de carbone, d'acide sulfurique et la régénération d'acide.

Déduction faite des charges d'exploitation qui s'élèvent à 1.181.243.576 € et en tenant compte des autres produits d'exploitation, Adisseo France enregistre pour 2021 un résultat d'exploitation de 221.702.999 € contre 217.699.770 € en 2020.

Après comptabilisation des charges et produits financiers principalement constitués des différences de change, soit un résultat financier positif de 9 924 094 €, le résultat courant avant impôts s'élève à 231.627.093 € contre 205.773.276 € en 2020.

Le résultat exceptionnel s'élève quant à lui à 7.500.709€ contre 3.692.588 € en 2020.

Cette année, la société enregistre une participation des salariés pour 10.037.332 € ainsi que des impôts sur les bénéfices à hauteur de 58.873.710 €.

Compte tenu de toutes ces informations, le résultat net de la société ressort à un bénéfice de 170.216.761 € contre 136.845.780 € en 2020.

RESULTAT ET AFFECTATION DU RESULTAT**PROPOSITION D'AFFECTATION**

Après avoir examiné les comptes de l'exercice 2021, le président propose à l'associé unique :

- d'affecter le résultat de l'exercice de 170.216.761 € au report à nouveau qui s'élèverait alors à 468.923.931 € ;
- de distribuer des dividendes à hauteur de 127.000.000 €.

Le président précise que la situation et les prévisions liées à la crise sanitaire actuelle du coronavirus, ainsi que la crise en Ukraine, ont été prises en compte et que, après examen de la situation financière et de l'état des liquidités de la Société, il apparaît raisonnable de procéder à cette distribution de dividendes.

Le solde du report à nouveau s'élèverait alors à 341.923.931 € à l'issue de l'opération.

ACTIONS D'AUTOCONTROLE

néant

ADISSEO France S.A.S.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

DIVIDENDES

En application des dispositions de l'article 243-bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que le montant des dividendes distribués au titre des trois exercices précédents, ont été les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende éligible à l'abattement fiscal de 40%	Dividende non éligible à l'abattement fiscal de 40 %
2018	0	80.000.000 €
2019	0	100.000.000 €
2020	0	135.000.000 €

TABLEAUX DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Conformément aux dispositions de l'article 148 du décret du 23 mars 1967

<i>Date d'arrêté</i> <i>Durée de l'exercice (mois)</i>	<i>31/12/2021</i> <i>12</i>	<i>31/12/2020</i> <i>12</i>	<i>31/12/2019</i> <i>12</i>	<i>31/12/2018</i> <i>12</i>	<i>31/12/2017</i> <i>12</i>
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	83 417 000	83 417 000	83 417 000	83 417 000	83 417 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	834 170	834 170	834 170	834 170	834 170
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	1 381 519 683	1 244 097 464	1 133 857 502	1 182 588 916	1 185 927 989
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	277 929 282	264 108 562	192 829 368	166 868 694	265 326 521
Impôts sur les bénéfices	58 873 710	59 847 788	47 324 000	31 297 387	77 951 220
Participation des salariés	10 037 332	12 772 297	6 474 992	4 146 095	10 455 464
Dot. Amortissements et provisions	38 801 479	54 642 697	45 418 978	36 286 731	25 009 020
Résultat net	170 216 761	136 845 780	93 611 398	95 138 481	151 910 817
Résultat distribué	127 000 000	135 000 000	100 000 000	80 000 000	180 000 000
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	251	230	167	158	212
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	204	164	112	114	182
Dividende attribué	152	162	120	96	216
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	1 048	1 028	1 045	1 098	1 074
Masse salariale	62 172 859	64 481 300	61 170 156	72 163 168	66 970 598
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	31 532 811	31 376 541	31 683 606	35 483 802	33 794 926

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quarter et 223 quinquies du Code Général des Impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge une somme de 360.906 € correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement.

AUTRES INFORMATIONS**AUGMENTATION DE CAPITAL RESERVEE AUX ADHERENTS D'UN PLAN EPARGNE ENTREPRISE**

Néant

OPTIONS DE SOUSCRIPTIONS OU ACHATS D' ACTIONS RESERVEES AU PERSONNEL SALARIE DE LA SOCIETE

Néant

CONVENTIONS REGLEMENTEES

Il n'a été conclu aucune convention règlementée au cours de l'exercice 2021.

SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le Commissaire aux Comptes titulaire de la société est actuellement KPMG SA et son mandat n'arrive pas à échéance à la présente Assemblée Générale.

Ledit mandat arrivera à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale de 2025 statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Le Commissaire aux Comptes suppléant de la société est actuellement SALUSTRO REYDEL et son mandat n'arrive pas à échéance à la présente Assemblée Générale.

Ledit mandat arrivera à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale de 2025 statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Rapport de gestion au 31 décembre 2021

INFORMATION SUR LES DELAIS DE PAIEMENTS**DELAIS DE PAIEMENTS DES FOURNISSEURS**

Conformément à l'article L.441-14 al.1 du code du commerce, nous présentons ci-après la décomposition du solde des dettes à l'égard des fournisseurs au 31.12.2021 :

	Factures reçues non réglées au 31/12/2021					
	0 jour	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours & +	Total (1 jour & +)
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	6 006					2 465
Montant total des factures concernées TTC	146 005 818	16 248 682	2 441 870	-878 325	87 447 780	105 260 007
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice HT	14%	2%	0%	0%	9%	10%
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice HT						
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures exclues	0					
Montant total des factures exclues TTC	0					
(C) Délais de paiement de référence utilisés						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : conditions de règlement					

DELAIS DE PAIEMENTS DES CLIENTS

De même, nous vous présentons la décomposition des créances clients TTC au 31/12/2021 :

	Factures émises non réglées au 31/12/2021					
	0 jour	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours & +	Total (1 jour & +)
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	3 756					1 369
Montant total des factures concernées TTC	324 406 235	31 765 200	15 064 465	9 835 014	59 977 533	116 642 212
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice HT						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice HT	24%	2%	1%	1%	4%	9%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures exclues	0					
Montant total des factures exclues TTC	0					
(C) Délais de paiement de référence utilisés						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : conditions de paiement					



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Adisseo France S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021
Adisseo France S.A.S.

Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle 92160 Antony

KPMG SA
société française membre du réseau
KPMG constitué de cabinets
indépendants adhérents de KPMG
International Limited, une société de
droit anglais ("private company limited
by guarantee").

SA
Société de commissariat aux comptes
Siège social : Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
775726417 RCS NANTERRE



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Adisseo France S.A.S.

Antony Parc II - 10, place du Général de Gaulle 92160 Antony

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

À l'associé unique de la société Adisseo France S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Adisseo France S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues, notamment pour ce qui concerne les provisions pour risques et charges, et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 8 avril 2022

KPMG S.A.

Philippe Grandclerc
Associé

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 807 423	2 161 723	645 700	699 221
Fonds commercial	192 500		192 500	192 500
Autres immobilisations incorporelles	16 556 018	12 210 231	4 345 787	3 753 730
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	4 113 286	627 815	3 485 471	2 173 355
Constructions	130 536 294	60 674 244	69 862 050	55 312 138
Installations techniques, matériel, outillage	638 245 621	381 715 467	256 530 154	233 683 060
Autres immobilisations corporelles	8 269 597	6 600 993	1 668 603	2 139 286
Immobilisations en cours	20 988 440		20 988 440	62 999 940
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	8 598 760		8 598 760	8 598 760
Créances rattachées à des participations	3 358 000		3 358 000	3 359 000
Autres titres immobilisés	107 032		107 032	107 032
Prêts	52 777 466		52 777 466	123 513 470
Autres immobilisations financières	132 715		132 715	145 959
ACTIF IMMOBILISE	886 683 152	463 990 473	422 692 678	496 677 453
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	48 466 600	3 327 191	45 139 410	27 822 568
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	36 831 859	1 772 627	35 059 232	46 283 967
Marchandises	21 074 036	569 404	20 504 631	19 111 551
Avances et acomptes versés sur commandes	8 682		8 682	8 682
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	404 247 017	908 100	403 338 917	296 421 629
Autres créances	61 761 002		61 761 002	79 672 158
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	195 794 424		195 794 424	180 230 458
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 400 189		1 400 189	1 248 385
ACTIF CIRCULANT	769 583 809	6 577 322	763 006 487	650 799 399
Frais d'émission d'emprunts à évaluer				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	3 217 520		3 217 520	10 615 045
TOTAL GENERAL	1 659 484 480	470 567 796	1 188 916 685	1 158 091 897

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel (dont versé : 83 417 000)	83 417 000	83 417 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport	383 037	383 037
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	8 341 700	8 341 700
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)		
Report à nouveau	298 707 170	296 861 397
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	170 216 761	136 845 780
Subventions d'investissement	4 065 712	4 134 015
Provisions réglementées	171 036 618	171 941 812
CAPITAUX PROPRES	736 167 999	701 924 741
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	19 681 480	20 906 856
Provisions pour charges	28 876 939	33 596 691
PROVISIONS	48 558 419	54 503 547
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 416 949	1 979 512
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	10 490 058	18 211 363
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	44 988	44 988
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	321 176 369	268 296 996
Dettes fiscales et sociales	49 602 944	57 727 929
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	12 003 091	37 731 948
Autres dettes	4 875 455	6 831 392
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	283 446	
DETTES	399 893 300	390 824 128
Ecart de conversion passif	4 296 967	10 839 481
TOTAL GENERAL	1 188 916 685	1 158 091 897

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises	3 285 253	483 435 846	486 721 099	406 011 837
Production vendue de biens	62 667 570	772 393 946	835 061 516	792 916 213
Production vendue de services	34 604 230	25 132 840	59 737 069	45 169 413
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	100 557 052	1 280 962 631	1 381 519 684	1 244 097 464
Production stockée			-11 015 327	5 294 628
Production immobilisée			3 350 191	3 277 812
Subventions d'exploitation			1 141 448	131 815
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			15 767 912	13 448 576
Autres produits			12 182 668	13 221 261
PRODUITS D'EXPLOITATION			1 402 946 575	1 279 471 555
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			444 784 814	383 698 227
Variation de stock (marchandises)			-2 013 925	-3 699 790
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			293 757 219	260 601 490
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-17 527 398	5 144 060
Autres achats et charges externes			297 891 559	242 114 187
Impôts, taxes et versements assimilés			8 721 961	13 028 141
Salaires et traitements			62 172 860	64 481 300
Charges sociales			31 532 812	31 376 541
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			43 147 503	42 211 257
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 017 809	2 082 521
Dotations aux provisions			9 204 375	18 509 303
Autres charges			8 553 988	2 224 549
CHARGES D'EXPLOITATION			1 181 243 576	1 061 771 785
RESULTAT D'EXPLOITATION			221 702 999	217 699 770
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			1 260 806	10 022
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			876 827	388 893
Autres intérêts et produits assimilés			9 239	
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change			20 347 008	10 456 103
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				11 777
PRODUITS FINANCIERS			22 493 880	10 866 795
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			1 220 289	1 907 269
Différences négatives de change			11 349 497	20 886 019
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			12 569 786	22 793 288
RESULTAT FINANCIER			9 924 094	-11 926 493
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			231 627 094	205 773 276

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	147 975	30 725
Produits exceptionnels sur opérations en capital	10 845 424	9 661 651
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	17 528 100	11 110 907
PRODUITS EXCEPTIONNELS	28 521 498	20 803 283
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 242 404	698 934
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	50 581	12 662
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	18 727 803	16 399 099
CHARGES EXCEPTIONNELLES	21 020 788	17 110 695
RESULTAT EXCEPTIONNEL	7 500 710	3 692 588
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	10 037 332	12 772 297
Impôts sur les bénéfices	58 873 710	59 847 788
TOTAL DES PRODUITS	1 453 961 954	1 311 141 632
TOTAL DES CHARGES	1 283 745 192	1 174 295 852
BENEFICE OU PERTE	170 216 761	136 845 780

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

REGLES ET METHODES COMPTABLES

PREAMBULE

La société Adisseo France S.A.S. constituée le 27 septembre 2001, est détenue depuis 2006 par le groupe international Bluestar, qui fournit des produits et services innovants aux secteurs de l'alimentation animale et de l'industrie alimentaire. La société mère Bluestar Adisseo Company est cotée à la bourse de Shanghai.

La société Drakkar Group SA, société de droit belge, via sa succursale française a opté pour l'application du régime d'intégration fiscale à compter du 1^{er} janvier 2012.

Adisseo France SAS, filiale à 100% de Drakkar Group, a donné son accord pour être membre du groupe d'intégration fiscale.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

(Code de commerce – articles 9 & 11 – décret 83-1020 du 29/11/83 – articles 7, 21, 24 début, 24-1°, 24-2°, 24-3° et 24-5)

Les comptes sont établis conformément au PCG et aux principes généralement admis. Les conventions suivantes ont été notamment respectées : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 et suivants modifié de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Plus particulièrement, les modes et méthodes d'évaluation décrits ci-après, ont été retenus pour les divers postes des comptes annuels.

Le règlement n° 2015-05 du 2 juillet 2015 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture est en application dans la société depuis le 1^{er} janvier 2017.

ACTIF IMMOBILISE :

- Immobilisations incorporelles

Les concessions, brevets et droits similaires classés dans cette rubrique sont des éléments acquis, faisant l'objet d'un amortissement linéaire. Ceux déposés par notre société ne sont pas immobilisés.

Les autres immobilisations incorporelles :

Y sont classés les logiciels acquis ou créés par la société. L'amortissement s'étale sur 3 ans pour les logiciels et 5 ans pour les progiciels.

Les immobilisations acquises au cours de l'exercice sont évaluées au coût d'acquisition.

Le fonds commercial figurant à l'actif n'est pas amorti.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur vénale est inférieure à son coût d'acquisition. Aucune provision n'est constatée à ce jour.

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

- Immobilisations corporelles

Les immobilisations acquises au cours de l'exercice sont évaluées au coût d'acquisition.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les amortissements portés en diminution de l'actif correspondent à la dépréciation économique des biens. Ils sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue. Ainsi, les principales durées retenues pour le calcul des amortissements sont :

Agencements aménagements terrains	15 ans
Constructions	25 ans
Agencements constructions	15 ans
Matériel, outillages et installations	15 ans
Matériel instrumentation	12 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Matériel informatique	4 ans
Autre matériel de bureau	8 ans
Fax téléphone	4 ans
Matériel social	10 ans
Œuvres d'art	20 ans

Les dotations aux amortissements sont incluses dans le poste dotation d'exploitation.

- Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition, une provision pour dépréciation est constituée.

Les frais liés aux acquisitions de titres (honoraires et frais liés au financement) sont comptabilisés en charge.

ACTIF CIRCULANT :

- Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

- Stocks de marchandises et approvisionnements : la valeur brute comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité devient inférieure à la valeur brute. De même, une dépréciation pour rotation lente du stock de fournitures industrielle est enregistrée
- Stocks produits finis et intermédiaires : les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations de matières premières et de conditionnement, les charges directes et indirectes de production et les amortissements pour dépréciation des biens concourant à la production. Le coût de la sous-activité et les intérêts sont toujours exclus de la valorisation. Ils sont dépréciés unitairement en considération de leur valeur probable de réalisation ou de récupération.

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

- S'agissant des éléments fongibles, une dépréciation est reconnue lorsque la valeur du marché est inférieure à la valeur comptable à la clôture.

- Les créances

Elles sont valorisées à leur valeur nominale et les créances libellées en devises sont converties au cours de clôture de l'exercice. Elles sont dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement et ainsi les ramener à leur valeur vénale.

Au 29 décembre 2021, une partie de créances a été cédée auprès d'un factor pour 46,9 M€, minoré d'un fonds de garantie de 3,1 M€ et des frais financiers ont été comptabilisés pour 393 K€.

- Les disponibilités

Concernent les liquidités disponibles, en banque, aux chèques postaux ou en caisse. Elles sont évaluées pour leur valeur nominale.

Les liquidités existant à la clôture de l'exercice sont converties en euro sur la base du dernier cours de change et les écarts de conversion sont compris dans le résultat de l'exercice.

- Les charges constatées d'avance

Elles représentent les réceptions de matières, de marchandises ou des prestations de l'exercice suivant ayant fait l'objet de factures fournisseurs datées de l'exercice en cours.

CAPITAUX PROPRES :

- Provisions réglementées

L'amortissement économique est inscrit en réduction de l'actif. Au-delà, les amortissements complémentaires admis fiscalement (amortissements dérogatoires) sont enregistrés en provision réglementée.

- Provisions pour risques et charges

Concernant les provisions pour risques et charges, la société applique les préconisations du texte sur les passifs (*règlement CRC n°2000-06 du 7 décembre 2000*).

Provision pour gros entretien :

Les coûts des arrêts pluriannuels sont provisionnés sur la période s'écoulant entre deux grands arrêts et comportent les coûts directs estimés pour les années futures.

En l'occurrence, la provision constatée dans les comptes du 31/12/2021 correspond aux coûts liés aux arrêts prévus courant 2023 (Méthionine et Vitamines) et courant 2024 (Smartamine). Ceux-ci s'étalent entre un mois et deux mois, et ils sont programmés environ tous les deux, trois ans (en fonction des ateliers). Ils prévoient les nettoyages complets des installations ainsi que les inspections réglementaires des matériels soumis. Leurs coûts sont estimés de 9 494 K€ et sont lissés sur la durée entre 2 grands arrêts. Il est provisionné à hauteur de 2 831 K€ à la clôture des comptes 2021.

Provision pour retraites :

La société applique la recommandation n°2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite pour les comptes annuels.

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

Elle comptabilise les engagements de retraite (indemnités de départ en retraite et autres régimes complémentaires) et les engagements liés aux médailles du travail. Le passif enregistré à ce titre s'élève à 26 M€ au 31 décembre 2021 (contre 26 M€ au 31 décembre 2020) et est inscrit dans les dettes liées au personnel et provisions pour risques et charges.

« Conformément à la recommandation 2013-02 de l'ANC et le choix de méthode offert aux sociétés relative à la répartition linéaire des droits à prestations pour les régimes à prestations définies, Adisseo France S.A.S a calculé les droits à partir de la méthode actuelle, soit de la date de prise de service du membre du personnel. A titre information, l'impact de l'autre méthode est jugé comme non significatif sur les états financiers à la clôture.

Les écarts actuariels sont immédiatement et intégralement comptabilisés en résultat. A compter de 2003, Adisseo France S.A.S. verse les cotisations CAVDI – régime permanent et régime expérimental – à l'organisme ARIAL qui se charge de les gérer.

Les principales hypothèses de calcul retenues sont :

- les modalités de départ à la retraite sont le départ volontaire,
- le taux d'actualisation retenu est 0,90 % pour les IFC et 0.50% pour les gratifications, la table de mortalité retenue est TH00-02 / TF 00-02,
- les salariés sont rattachés à la convention collective des industries chimiques,
- l'âge de départ à la retraite est 64 ans pour les cadres, 62 ans pour les TAM, et 62 ans pour les OE.

L'indice de référence utilisé est Iboxx € Corporates AA 10 ans pour les régimes IFC, ARS et Arial et Iboxx € Corporates AA 7-10 ans pour les médailles du travail.

Provision pour pertes de change :

La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises au cours de clôture d'exercice, est portée au bilan en écart de conversion, seules les pertes latentes de change non compensées par une couverture de change font l'objet d'une provision pour risques.

Au 31/12/21, aucune provision pour perte de change n'a été comptabilisée.

Provisions diverses :

La société provisionne les risques liés à des obligations probables ou certaines à la date de clôture.

COUTS DES EMPRUNTS

Dans le cadre des dispositions prévues par l'instruction 14A-13-05 du 30 décembre 2005, Adisseo France a opté pour la déduction immédiate des frais liés à ses emprunts.

LES INSTRUMENTS FINANCIERS

Impact du changement de méthode comptable

Les principes comptables applicables aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture ont été modifiés par le règlement ANC n° 2015-05 du 2 juillet 2015. A compter de l'exercice ouvert au 1^{er} janvier 2017, en cohérence avec le principe de symétrie de la comptabilité de couverture, le résultat de la couverture suit le même classement que celui de l'élément couvert et est donc présenté dans la même rubrique du compte de résultat (exploitation, financier).

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

Stratégie de couverture :

Adisseo France est exposé au risque de change sur le net de ses créances clients et ses dettes fournisseurs libellés en USD, GBP et CAD. L'objectif de la politique de gestion de risque sur le change est de limiter l'effet des variations de change sur ses résultats opérationnels. Ainsi, Adisseo France a mis en place une stratégie de couverture en utilisant les instruments suivants : forward et options (achat d'option PUT devises, combinaison d'options pour former des tunnels asymétriques Achat PUT devises/Vente de CALL devises, options sur options).

Adisseo France est également exposé au risque de matières premières sur ses achats de propylène indexés en USD. Cette exposition n'a pas fait l'objet d'une couverture en 2021.

Le volume, la nature et la juste valeur des instruments :

A la clôture du 31/12/21, la décomposition du portefeuille de couvertures est la suivante :

Change (Juste valeur de -6.712.194EUR)

- Forward : 220MUSD / 5,3MCAD / 5,4MGBP
- Options : Achat PUT 80,5MUSD / 1,9MCAD / 1,5MGBP
- Options: Vente CALL 119,5MUSD / 2.95MCAD / 2.25MGBP

Matières Premières : RAS

Principes et méthodes retenues pour la comptabilisation des couvertures :

Le montant de ces couvertures de change figure dans les engagements hors bilan et n'a aucun impact sur le bilan. Toutefois, si le résultat de ces couvertures fait apparaître une perte latente suite à des couvertures imparfaites, celle-ci fait l'objet d'une provision pour risque de change à due concurrence.

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

INTEGRATION FISCALE

Adisseo France SAS appartient au groupe d'intégration fiscale de Drakkar Groupe Succursale France.

Drakkar Groupe Succursale France est la société tête du groupe d'intégration fiscale constitué par les filiales françaises éligibles (selon art. 223 1 du CGI). Drakkar Groupe Succursale France est le seul redevable de l'impôt pour l'ensemble du Groupe intégré. Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

Adisseo France n'a aucun déficit reportable au 31/12/2021.

HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Un montant de 408 K€ a été comptabilisé au titre des honoraires des commissaires aux comptes, pour l'audit des comptes AFSAS.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS

La société Adisseo France S.A.S. a connu les événements significatifs suivants durant l'exercice :

- Dividendes
Un versement de dividendes de 135 M€ a été effectué en 2021 en faveur de l'associé unique Drakkar Group.
- La crise sanitaire du coronavirus est née au début de l'année 2020. La situation dans le contexte épidémique actuel reste incertaine. Adisseo suit avec attention son évolution. A ce stade, il n'y a pas eu d'impacts significatifs sur l'activité ; le Groupe a mis en place les mesures appropriées pour assurer la sécurité des employés et répondre aux besoins des clients.
- Un nouveau contrat d'affacturage a été mise en place sur décembre 2021. Plus de détail dans le pavé « ENGAGEMENTS HORS BILAN EN k€ »
- La société a obtenu le remboursement du prêt de la part de Drakkar Belgique pour 69M€.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Des activités d'Adisseo sont aujourd'hui impactées par la crise internationale liée aux événements en Ukraine. Pour faire face à cette situation, Adisseo a décidé de constituer une cellule de crise. Cette cellule se réunit deux fois par semaine et elle est en charge de suivre l'évolution de cette crise, d'identifier et de chercher des solutions pour limiter au maximum les impacts pour l'entreprise et ses clients.

Le chiffre d'affaires réalisé en 2021 à destination de ces deux pays est de 34 millions d'euros (26 pour la Russie et 8 pour l'Ukraine). Les impacts possibles, notamment sur la chaîne d'approvisionnement, sont en cours d'évaluation et ne remettent pas en cause la continuité d'exploitation de la société.

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

IMMOBILISATIONS

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	17 456 612		2 099 329
Terrains	2 678 775		1 434 511
Dont composants			
Constructions sur sol propre	63 902 876		9 579 290
Constructions sur sol d'autrui	10 465 796		
Const. Install. générales, agenc., aménag.	35 982 951		10 605 382
Install. techniques, matériel et outillage ind.	586 528 736		59 865 261
Installations générales, agenc., aménag.			
Matériel de transport	755 426		29 814
Matériel de bureau, informatique, mobilier	7 042 221		466 370
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	62 999 940		42 855 455
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	770 356 721		124 836 082
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	11 957 760		
Autres titres immobilisés	107 032		
Prêts et autres immobilisations financières	123 659 429		3 843 606
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	135 724 222		3 843 606
TOTAL GENERAL	923 537 555		130 779 017

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			19 555 941	
Terrains			4 113 286	
Constructions sur sol propre			73 482 165	
Constructions sur sol d'autrui			10 465 796	
Constructions, installations générales, agenc.			46 588 333	
Installations techn., matériel et outillages ind.		8 148 376	638 245 621	
Installations générales, agencements divers				
Matériel de transport		24 234	761 005	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			7 508 591	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours	84 866 956		20 988 440	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	84 866 956	8 172 611	802 153 237	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		1 000	11 956 760	
Autres titres immobilisés			107 032	
Prêts et autres immobilisations financières		74 592 854	52 910 181	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		74 593 854	64 973 974	
TOTAL GENERAL	84 866 956	82 766 465	886 683 152	

ADISSEO France S.A.S.

Comptes annuels au 31 décembre 2021

ETAT DES AMORTISSEMENTS

Rubriques	Début d'exercice			Dotations	Reprises	Fin d'exercice	
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT							
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	12 811 161			1 560 792		14 371 954	
Terrains	505 420			122 396		627 815	
Constructions sur sol propre	27 420 458			2 926 995		30 347 453	
Constructions sur sol d'autrui	8 308 223			393 483		8 701 706	
Constructions installations générales,agenc.,aménag.	19 310 804			2 314 282		21 625 085	
Installations techniques, matériel et outillage industriels	352 080 851			35 558 862	8 148 376	379 491 336	
Installations générales, agenc. et aménag. divers							
Matériel de transport	694 268			41 369	24 234	711 402	
Matériel de bureau et informatique, mobilier	4 964 093			925 498		5 889 591	
Emballages récupérables, divers							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	413 284 116			42 282 884	8 172 611	447 394 389	
TOTAL GENERAL	426 095 277			43 843 676	8 172 611	461 766 343	
VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
FRAIS ETBL AUT. INC.	3 051	26		63 335	1 374		-61 631
Terrains							
Construct.							
- sol propre	602 502	193		340 894	34 444		227 356
- sol autrui	16 755			306 226			-289 470
- installations	920 142			491 261	31 882		396 999
Install. Tech.		14 314 760		761	15 963 089	29 605	-1 678 695
Install. Gén.		606 506		218	105 452		500 836
Mat. Transp.					20		-20
Mat bureau	97			667			-570
Embal récup.							
CORPOREL.	1 539 497	14 921 459		1 140 026	16 134 886	29 605	-843 563
Acquis. titre							
TOTAL	1 542 548	14 921 485		1 203 361	16 136 260	29 605	-905 194
Charges réparties sur plusieurs exercices							
Début d'exercice				Augmentations	Dotations	Fin d'exercice	
Frais d'émission d'emprunts à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

ETAT DES PROVISIONS

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	171 941 812	16 464 033	17 369 227	171 036 618
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	171 941 812	16 464 033	17 369 227	171 036 618
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	26 429 604	1 486 789	1 870 259	26 046 134
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.	7 167 087	3 239 805	7 576 087	2 830 805
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	20 906 861	3 887 436	5 112 817	19 681 480
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	54 503 547	8 614 030	14 559 163	48 558 419
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles	764 825	1 618 179	158 873	2 224 131
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	5 151 801	1 017 809	500 388	5 669 222
Dépréciations comptes clients	67 680	840 420		908 100
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	5 984 306	3 476 407	659 261	8 801 453
TOTAL GENERAL	232 429 665	28 554 470	32 587 650	228 396 490
Dotations et reprises d'exploitation		10 222 184	13 767 912	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles		18 082 212	17 528 100	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

libellé	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises utilisées	Diminutions reprises non utilisées	Montant à la fin de l'exercice
Provision sociale	4 677 567	753 653	50 000	1 730 860	3 650 360
Provision fiscale	4 954 965	112 000		477 553	4 589 412
Provision divers	10 888 815	3 021 783	2 024 629	444 261	11 441 708
provision créances dormantes	385 514			385 514	-
Total général	20 906 861,00	3 887 436	2 074 629	3 038 188	19 681 480

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

CREANCES ET DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	3 358 000		3 358 000
Prêts	52 777 466	45 235 488	7 541 978
Autres immobilisations financières	132 715		132 715
Clients douteux ou litigieux	67 680	67 680	
Autres créances clients	404 179 337	404 179 337	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	198 113	198 113	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	11 248 496	11 248 496	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	36 564	36 564	
Groupe et associés	6 966 327	6 966 327	
Débiteurs divers	43 311 502	43 311 502	
Charges constatées d'avance	1 400 189	1 400 189	
TOTAL GENERAL	523 676 389	512 643 696	11 032 693
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	3 843 090		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	74 579 610		
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	1 416 949	1 416 949		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	10 490 058	4 906 681	5 583 377	
Fournisseurs et comptes rattachés	321 176 369	321 176 369		
Personnel et comptes rattachés	40 681 575	37 793 256	2 888 318	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	4 000 598	4 000 598		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 717 012	1 717 012		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	3 203 759	3 203 759		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	12 003 091	12 003 091		
Groupe et associés				
Autres dettes	4 875 455	4 875 455		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	283 446	224 618	58 828	
TOTAL GENERAL	399 848 311	391 317 788	8 530 523	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice	7 151 996			
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

<i>Situation à l'ouverture de l'exercice</i>		<i>Solde</i>
Capitaux propres avant distribution sur résultats antérieurs		701 924 740
Distribution sur résultats antérieurs		135 000 000
Capitaux propres après distribution sur résultats antérieurs		566 924 740
<i>Variations en cours d'exercice</i>	<i>En moins</i>	<i>En plus</i>
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement	- 68 303	
Variations des provisions réglementées	- 905 199	
Autres variations		
SOLDE		- 973 502
<i>Situation à la clôture de l'exercice</i>		<i>Solde</i>
Capitaux propres avant répartition		565 951 238

INCIDENCES DES EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES 2021

<i>Rubriques</i>	<i>Dotation</i>	<i>Reprise</i>	<i>Montant</i>
Résultat de l'exercice			170 216 761
Impôts sur les bénéfices			58 873 710
RESULTAT AVANT IMPOT			229 090 471
Amortissements dérogatoires	16 464 033	17 369 227	- 905 194
PROVISIONS REGLEMENTEES			- 905 194
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôts)			228 185 277

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	834 170,00			100,00

ELEMENTS RELEVANT DE PLUSIEURS POSTES DE BILAN

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations	8 347 517	251 243	
Créances rattachées à des participations	27 615 992		
Prêts	24 443 218		
Autres titres immobilisés	107 032		
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	299 322 012	1 220 182	2 442 295
Autres créances	6 290 358	198 584	
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers		1 200 000	
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	71 057 652	98 935 990	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance correspondent à des charges d'exploitation.

Elles s'élèvent à 1 400 K€ contre 1 248 K€ au 31/12/20.

Au 31/12/21 un produit constaté d'avance a été enregistré pour un montant de 283 K€

DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR

PRODUITS A RECEVOIR

CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS

267803 PRET GIE OSIRIS CT

267805 CREANCE KALLO LT

TOTAL CREANCES RATTACH.A PARTICIPATIONS

CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

418205 FACT A ETAB CLT PREST AD EURASIE 106,15

418206 FACT A ETAB CLT PREST AD SHANGAI

418210 FACT A ETAB CLT PREST AD MEXICO 718,93

418211 FACT A ETAB CLT PREST AD USA INC

418215 FACT A ETAB CLT PREST AD ESPAGNE 17 108,00

418216 FACT A ETAB CLT PREST AD BRESIL

418226 FACT A ETAB CLT PREST BANC 2 827 634,39

418229 FACT A ETAB CLT PREST INNOVIA 136 828,18

418230 FACT A ETAB CLT PREST BAC

418232 FAE PRESTATIONS MALAISIE 2 747,00

418233 FAE PRESTATIONS TURQUIE 13 994,00

418234 FAE PRESTATIONS ANIMAL NUTRITION (i

418235 FAE PRESTATIONS NUTRIAD LTD

418237 FACT A ETAB CLT PREST NUTRIAD INTER 2 468,70

418296 ECART CONVERSION COMPTE 418226 94 964,70

418500 FACTURES A ETABLIR AUTRES ACTIVITES 2 938 604,93

TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES 6 035 174,98

AUTRES CREANCES

409800 RRR A OBTENIR AVOIRS NON RECUS

409802 AVOIR A RECEVOIR MM

448700 ETAT PRODUIT A RECEVOIR 36 564,00

468700 TIERS PRODUITS A RECEVOIR 16 044,00

TOTAL AUTRES CREANCES 52 608,00

TOTAL PRODUITS A RECEVOIR 6 087 782,98

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

DETAIL DES CHARGES A PAYER

Compte	Libellé	31/12/2021
CHARGES A PAYER		
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		
168841	INTERETS EMPRUNT SYNDICAT TR A	310 148,96
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		310 148,96
EMPRUNTS DETTES FINANCIERES		
178804	INTERETS SUR EMPRUNT ADISSEO HOLDIN	
178822	INTERETS SUR EMPRUNT ADISSEO GMBH	-13,99
TOTAL EMPRUNTS DETTES FINANCIERES		-13,99
DETTE FOURNISSEURS CPTES RATTACH		
408100	FACT A RECEVOIR PRESTATIONS	15 481 499,29
408101	FACT A RECEVOIR MATIERES MM	37 868 206,18
408102	FACT A REC TRANSPORTS GPC	7 523 718,37
408103	FACT A REC FR.FONCTIONNEMENT MM	1 748 780,35
408104	FOURN. FACTURES NON PARVENUES PREST	8 354 462,33
408106	FACT A REC COUTS ANNEXES MM	1 013 751,52
408118	FACTURES NON PARVENUES OSIRIS	416 279,35
408123	PROVISION AVANCES FONDANTES	
408124	PROVISION FOURNITURES INDUST. STOCK	271 404,64
408125	FNP TRANSP ET EMBALL SUR FOURNITURE	7 741,08
408126	PROVISIONS COMMISSIONS	65 551,29
408127	PROVISIONS ACHATS & PRESTATIONS (gd	223 775,36
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		72 975 169,76

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

DETTES SUR IMMOBILISATIONS

408401	FOURN. FACTURES NON PARVENUES MMIM	5 525 734,24
408402	FOURN. FNP IMMOBILISATIONS à refact	2 810 203,06

TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS 8 335 937,30

AUTRES DETTES

419810	RRR A ETABLIR CLIENTS PRODUITS-MARC	4 298 189,15
419812	AVOIR A ETABLIR	

TOTAL AUTRES DETTES 4 298 189,15

DETTES FISCALES ET SOCIALES

428601	PERSONNEL CHARGES A PAYER	94 550,00
428602	DETTE PROVISIONNEE PRIME VACANCES	755 671,97
428603	DETTE PROVISIONNEE RETRAITE 2/4	-0,20
428605	PROVISION RTT	566 748,76
428607	PERSONNEL CHARGES A PAYER LT	1 638 853,00
428610	DETTES PROVISIONNEES CONGES NON PRI	3 532 051,88
428615	PERSONNEL CET LT	1 249 465,27
428620	DETTES PROVISIONNEES REPOS COMPENSA	448 007,42
428630	DETTES PROVISIONNEES CONGES PAYES	4 809 667,90
428640	DETTES PROVISIONNEES REPARTITION LI	3 320 150,00
428641	DETTE PROVISIONNEE PARTICIPATION	6 385 676,49
428650	DETTES PROVISIONNEES PART VARIABLE	4 813 364,50
428651	DETTES PROVISIONNEES BONUS	1 022 000,00
438600	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES A PAYER	407 007,19
448600	ETAT CHARGES A PAYER	2 578 576,82
448601	ETAT IMPOTS SUR LES RESULTATS	222 372,43

TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES 31 844 163,43

INTERETS COURUS SUR DECOUVERT

518600	INTERETS COURUS A PAYER	
--------	-------------------------	--

TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT

TOTAL CHARGES A PAYER 117 763 594,61

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

**ECART DE CONVERSION SUR CREANCES ET DETTES EN MONNAIES
ETRANGERES**

<i>Nature des écarts</i>	<i>Actif Perte latente</i>	<i>Ecart compensés par couverture de change</i>	<i>Provision pour perte de change</i>	<i>Passif gain latent</i>
Immobilisations non financières				
Immobilisations financières				
Créances	✓ -173			✓ 4 189 480
Dettes financières				
Dettes d'exploitation	✓ -3 168 953			✓ 66 406
Dettes sur immobilisations	✓ -279			
TOTAL	-3 169 405			4 255 886

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires France	100 557	K€
Chiffre d'affaires Export	1 280 963	K€
Total 31/12/21	1 381 520	K€
Total 31/12/20	1 244 097	K€
variation	11,05%	

PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS

	Charge	Produit
crédit impôt recherche		7 813 811
autres crédit impôts		0
Remboursement pénalité URSAAF		144 492
quote part de subvention virées au CR		68 303
produit cessions immobilisation financières		214 282
apurement comptes	2 048 705	2 749 027
Pénalité TVA	136 174	
Divers	57 525	3 483
Amortissements dérogatoire	16 464 033	17 369 227
Amortissements sur sorties	645 592	
Provisions amortissements	1 618 179	158 873
VNC des immo sorties	50 581	
Total Général	21 020 788	28 521 498
Résultat Exceptionnel		7 500 710

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

SITUATION FISCALE LATENTE

nature	31/12/2020	variation	31/12/2021
décalages certains ou éventuels			
provisions règlementées			
amortissements dérogatoires	-171 941 812	905 193	-171 036 619
charges non déductibles temporairement à déduire l'année suivante			
provisions commerciales	385 514	454 906	840 420
provisions sociales	2 756 567	-1 087 220	1 669 347
provisions pour risques	1 507 064	2 772 592	4 279 656
dépréciation immobilisations	57 617	-53 402	4 215
charges à payer	15 152 809	-927 856	14 224 953
		0	
charges non déductibles temporairement à déduire ultérieurement		0	
provision pour retraite	18 449 995	-183 335	18 266 660
dépréciation immobilisations	482 240	-203 912	278 328
		0	
fiscalement et non encore comptabilisés		0	
écarts de conversion actif	-10 615 044	7 397 524	-3 217 520
écarts de conversion passif	10 839 480	-6 542 513	4 296 967
actualisation instruments financiers	2 595 951	-6 382 849	-3 786 898
	-130 329 619	-3 850 872	-134 180 491
éléments à imputer			
déficit reportable fiscalement	0		0

-130 329 619 -3 850 872 -134 180 491

accroissement de la dette future d'impôts - taux 25,83 % -34 658 821

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2020

VENTILATION DE L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Les redevances de brevets facturées à la Chine, et rentrant dans le champ de l'article 39 terdecies du Code Général des Impôts sont imposées à 10%.

La contribution à l'impôt groupe correspond à l'impôt qu'aurait supporté la société sans intégration fiscale.

VENTILATION DE L'IMPÔT

	RES. AVANT IMPOTS	réintégrations déductions	RESULTAT FISCAL	RESULTAT FISCAL TAXABLE	Impôt théorique	contribution additionnelle	imputation CI	IMPÔT théorique	RESULTAT NET THEORIQUE (1)
Résultat courant	166 404 692	-6 018 181	160 386 511	160 386 511	-44 101 290	-1 430 164	5 947	-45 525 507	120 879 185
Résultat courant à 10%	6 348 691		6 348 691	6 348 691	-634 869	-20 951		-655 820	5 692 871
Résultat exceptionnel	7 500 709	-7 473 797	26 912	26 912	-7 401	-244	7 813 811	7 806 166	15 306 875
participation des salariés	-10 037 332	-4 202 085	-14 239 417	-14 239 417	3 915 840	129 223		4 045 062	-5 992 270
Résultat comptable	170 216 760		152 522 697	152 522 697	-40 827 720	-1 322 136	7 819 758	-34 330 098	135 886 662

ENGAGEMENTS HORS BILAN EN k€

<i>Rubriques</i>	<i>Montant hors bilan</i>
Avals et cautions	11 910
Commandes à des fournisseurs d'immobilisations	5 743
TOTAL	17 653

Par ailleurs, la société Adisseo France S.A.S. ayant eu recours à un contrat d'affacturage en date du 29 décembre 2021 pour un montant de 46,9M€, ces créances, au 31 décembre, restant intégralement à recouvrer après des clients et à reverser au factor.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération allouée aux membres des organes d'administration et de direction, au titre de l'exercice, est omise en raison du préjudice qui pourrait résulter de sa divulgation.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2021 s'élève à 1048, contre 1028 en 2020.

Décomposition effectif moyen 2021 :

Avenant 3 « Cadres » : 286

Avenant 2 « Techniciens/Agents de maîtrises » : 415

Avenant 1 « Employés/Ouvriers » : 347

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

**IDENTITE DES SOCIETES MERES
CONSOLIDANT LES COMPTES DE LA SOCIETE**

<i>Dénomination sociale - siège social</i>	<i>Forme</i>	<i>Montant capital</i>	<i>% détenu</i>
BLUESTAR ADISSEO COMPANY Room 6518, Garden Hotel 30 East Garden Hotel Road Haidian District Beijing Capital en M CNY La méthode de consolidation est l'intégration globale	LTD	2 682	85,00 %

Conformément aux articles L.233-17 et R.233-15 du code de commerce, la société Adisseo France S.A.S. est dispensée d'établir des comptes consolidés puisque ses comptes sont compris dans les comptes consolidés de la société Bluestar Adisseo Company (BAC) en Chine. Ces comptes font l'objet d'une traduction en langue française mise à disposition des actionnaires de la société dans les conditions et dans les délais prévus par les textes français.

Situation financière constituée par la société exemptée, ses filiales et participations :

Actif net immobilisé	440 390 K€
Montant net du chiffre d'affaires	1 601 978 K€
Résultat de l'exercice	217 645 K€
Capitaux Propres	809 143 K€
Effectifs moyens	1 146

ADISSEO France S.A.S.
Comptes annuels au 31 décembre 2021

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

<i>Dénomination Siège Social</i>	<i>Capital Capitaux Propres</i>	<i>Q.P. Détenue Divid. encaiss.</i>	<i>Val. brute Titres en K€</i>	<i>Prêts, avances Cautions</i>	<i>Chiffre d'affaires Résultat</i>
FILIALES (plus de 50%)					
EN K EUROS					
SARL ADISSEO EURASIE	2 413	80,00			36 388
MOSCOU	5 713	1 238			1 236
LLC ADISSEO LIFE SCIENCE SHANGAI CO SHANGAI (en K€)	783 95 272	80,00	29 641		289 186 4 895
GIE CASPER SAINT CLAIR DU RHONE	7 369 7 489	80,00	2 314	1	6 341
SCI MARX DORMOY COMMENTRY	59 59	99,97	107 107		44
ADISSEO GMBH AG	25 281	100	5 819		30
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
GIE OSIRIS	26 534	18,41	251		127 171
SAINT MAURICE L'EXIL	27 828		251		2 842

INSTRUMENTS FINANCIERS

Instruments financiers

Au 31 Décembre 2021,

Contrats de change à terme

Valeur Nominale	145 679 777	€
Valeur MTM	141 384 276	€
Valeur Nette Mark-to-Market	-4 295 501	
Nbre de contrats	29	

Contrats de swap

Valeur Nominale	53 010 706	€
Valeur MTM	53 219 521	€
Valeur Nette Mark-to-Market	208 815	
Nbre de contrats	9	

Contrats d'options de change

Option de change (Achat):	70 753 934	€
Montant primes Actif:	1 106 800	€
Valeur MTM	71 006 780	€
Option de change (Vente):	107 738 910	€
Montant primes Passif:	1 106 800	€
Valeur MTM	104 860 556	€
Valeur Nette Mark-to-Market (Achats&Ventes)	-2 625 508	€
Nbre de contrats	42	

N.B.

- Les nominaux sont présentés au cours couvert (opérations à terme) ou au prix d'exercice (options).
- Les opérations à terme sont vendeuses de devises en net.